

MATERI UJI KOMPETENSI (MUK)

T E O R I

UNIT KOMPETENSI :

Menerapkan Sistem Manajemen Risiko

REPRESENTASI MODUL :

CMB – 11 : SISTEM MANAJEMEN RISIKO

JABATAN KERJA :

**CONSTRUCTION MANAGEMENT OF
BUILDINGS**



DEPARTEMEN PEKERJAAN UMUM

BADAN PEMBINAAN KONSTRUKSI DAN SUMBER DAYA MANUSIA

PUSAT PEMBINAAN KOMPETENSI DAN PELATIHAN KONSTRUKSI (PUSBIN-KPK)

Nama Jabatan	: Ahli Muda Manajemen Konstruksi Bangunan Gedung (<i>Construction Management Of Buildings</i>)
Unit Kompetensi	: 1. Menerapkan Sistem Manajemen Risiko
Modul	: Sistem Manajemen Risiko
Waktu	: menit
Penjelasan Umum :	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Tulis nomor ujian Anda di sebelah kanan atas lembar jawaban 2. Bacalah setiap pertanyaan dengan teliti 3. Jangan menulis atau memberi tanda apapun pada lembar pertanyaan 4. Tuliskan jawaban Anda pada kertas lembar jawaban 5. Periksa kembali jawaban dengan teliti sebelum diserahkan kepada petugas. 	
I. Materi Uji Kompetensi Teori	
1. Elemen Kompetensi: 1.1. Ikut aktif mengidentifikasi risiko proyek	
Kriteria Unjuk Kerja (KUK) :	
1.1.1 Kebijakan risiko ditetapkan, perencanaan risiko sesuai dengan kebijakan risiko ditetapkan.	
1.1.2 Daftar risiko dari hasil identifikasi ditetapkan, untuk kepentingan masukan terhadap manajemen ruang lingkup, jadwal, biaya, mutu, komunikasi, Sumberdaya, pengadaan, K3, lingkungan, cash flow, pekerjaan tambah kurang dan kinerja proyek.	
A. Pilihan Ganda (<i>Multiple Choice</i>) :	
Pilihlah salah satu jawaban yang menurut Anda paling benar : a, b, c atau d dengan memberi tanda lingkaran (O) pada lembar jawaban yang tersedia.	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dalam phase proyek manakah ketidak pastian (uncertainty) itu paling besar? <ol style="list-style-type: none"> a. Phase design b. Phase pelaksanaan c. Phase konsep d. Phase penutupan proyek 2. Proyek mengandung risiko, karena : <ol style="list-style-type: none"> a. Anggaran biaya yang terbatas. b. Setiap proyek mempunyai unsur keunikan c. Project management tools biasanya tidak tersedia pada tingkatan proyek d. Selalu terjadi kekurangan sumberdaya untuk melaksanakan pekerjaan 	

- 3. Proses mempelajari suatu situasi serta mengidentifikasi dan mengklasifikasi bidang-bidang yang mengandung risiko dikenal sebagai:
 - a. Menanggapi risiko (risk response)
 - b. Pembelajaran atau kontrol (lessons learned or control).
 - c. Kuantifikasi dari risiko (risk quantification).
 - d. Mengidentifikasi risiko (risk identification).

B. Isian/Jawaban Singkat :

Isilah titik-titik dari lembar pertanyaan atau jawab pertanyaan dari lembar pertanyaan, dengan jawaban singkat dalam lembar jawaban dengan benar.

- 1. Siapa yang menetapkan Kebijakan risiko?

.....
.....

- 2. Terdiri apa saja Perencanaan Manajemen Risiko?

.....
.....

- 3. Setelah Perencanaan risiko kemudian apa langkah selanjutnya?

.....
.....

- 4. Daftar risiko awal hasil dari Identifikasi memuat ketentuan apa saja ?

.....
.....

- 5. Apa manfaat daftar risiko hasil Identifikasi?

.....
.....

- 6. Setelah memiliki daftar risiko kemudian apa langkah selanjutnya?

.....
.....

2. Elemen Kompetensi: 1.2. Melakukan kegiatan pengawasan risiko

Kriteria Unjuk Kerja (KUK) :

- 1.2.1. Daftar risiko hasil identifikasi di kembangkan dengan analisis kualitatif dan diketahuinya peristiwa risiko, akibat risiko, kemungkinan risiko, faktor positif, rating akibat, rating kemungkinan, level risiko dan prioritas risiko.
- 1.2.2. Daftar risiko hasil analisis kualitatif di kembangkan dengan analisis kuantitatif dan diketahuinya peristiwa risiko, akibat risiko, kemungkinan risiko, faktor positif, rating akibat, rating kemungkinan, level risiko dan prioritas risiko.

A. Pilihan Ganda (*Multiple Choice*) :

Pilihlah salah satu jawaban yang menurut Anda paling benar : a, b, c atau d dengan memberi tanda lingkaran (O) pada lembar jawaban yang tersedia.

1. Kapankah Risk Management diterapkan pada suatu proyek?
 - a. Hanya pada saat awal, pada saat pengajuan penawaran.
 - b. Hanya pada saat penutupan proyek (project close-out).
 - c. Selama siklus proyek (project life cycle).
 - d. Hanya pada proyek yang diklasifikasikan sebagai berisiko.

2. Proyek anda sedang bermasalah, CPI (cost performance index) adalah 0.66 dan SPI (schedule performance index) adalah 0.77. Proyek tsb terdiri dari 250 paket pekerjaan dengan kurun waktu pelaksanaan selama 3 tahun. Disamping itu staf proyek masih sangat kurang berpengalaman untuk melakukan perencanaan yang rinci. Apakah yang sebaiknya anda lakukan untuk menanggulangi risiko yang dihadapi proyek anda:
 - a. Memperbaiki penyusunan anggaran biaya proyek.
 - b. Melakukan update dari identifikasi dan analisa risiko.
 - c. Mengurangi jumlah paket pekerjaan.
 - d. Melakukan reorganisasi RAM (responsibility assignment matrix).

B. Isian/Jawaban Singkat :

Isilah titik-titik dari lembar pertanyaan atau jawab pertanyaan dari lembar pertanyaan, dengan jawaban singkat dalam lembar jawaban dengan benar.

1. Apa manfaat daftar risiko?

.....
.....

2. Dari mana Daftar Risiko didapat?

.....
.....

3. Apakah daftar risiko sudah bisa dijadikan sebagai beban biaya?

.....
.....

4. Apa maksud dari analisis kualitatif?

.....
.....

5. Apa maksud dari analisis kuantitatif?

.....
.....

6. Apa arti prioritas risiko yang terdapat pada Daftar Risiko?

.....
.....

3. Elemen Kompetensi: 1.3. Menyiapkan pencapaian hasil-hasil pengelolaan risiko

Kriteria Unjuk Kerja (KUK) :

1.3.1 Strategi penanganan risiko ditetapkan (risiko negatif atau ancaman dipilih dihindari, ditransfer, dikurangi), (risiko positif atau peluang dipilih exploit, share, ditingkatkan), (strategi penanganan sebagai cadangan).

1.3.2 Monitoring dan audit dilakukan secara pro aktif sepanjang umur proyek

dengan hasil sesuai rencana penanganan risiko untuk risiko non kritis didokumentasikan termasuk risiko sisa dan risiko yang baru timbul.

A. Pilihan Ganda (*Multiple Choice*) :

Pilihlah salah satu jawaban yang menurut Anda paling benar : a, b, c atau d dengan memberi tanda lingkaran (O) pada lembar jawaban yang tersedia.

1. Semua yang berikut ini secara umum merupakan hasil dari manajemen risiko, kecuali:
 - a. Penyusunan ketentuan dan persyaratan dari kontrak.
 - b. Perubahan pada project charter.
 - c. Perubahan pada communication plan.
 - d. Penyusunan project execution plan (rencana pelaksanaan)

2. Mentransfer suatu risiko akan mempengaruhi:
 - a. Impact and Likelihood (akibat dan kemungkinannya).
 - b. Impact saja.
 - c. Likelihood saja.
 - d. Tidak ada jawaban yang benar.

B. Isian/Jawaban Singkat :

Isilah titik-titik dari lembar pertanyaan atau jawab pertanyaan dari lembar pertanyaan, dengan jawaban singkat dalam lembar jawaban dengan benar.

1. Apa strategi penanganan risiko negatif?

.....
.....

2. Apa strategi penanganan risiko negatif?

.....
.....

3. Apa tujuan utama manajemen risiko?

.....
.....

4. Kapan Risiko dimonitor?

.....

.....

5. Bagaimana tindakan anda terhadap risiko non kritis?

.....
.....

6. Siapa yang bertanggung jawab terhadap manajemen risiko.

.....
.....