

MATERI UJI KOMPETENSI (MUK)

T E O R I

UNIT KOMPETENSI :

Menerapkan Sistem Manajemen Ruang Lingkup

REPRESENTASI MODUL :

**CMB – 04 : SISTEM MANAJEMEN RUANG
LINGKUP**

JABATAN KERJA :

**CONSTRUCTION MANAGEMENT OF
BUILDINGS**



DEPARTEMEN PEKERJAAN UMUM

BADAN PEMBINAAN KONSTRUKSI DAN SUMBER DAYA MANUSIA

PUSAT PEMBINAAN KOMPETENSI DAN PELATIHAN KONSTRUKSI (PUSBIN-KPK)

Nama Jabatan	: Ahli Muda Manajemen Konstruksi Bangunan Gedung (<i>Construction Management Of Buildings</i>)
Unit Kompetensi	: 1. Menerapkan Sistem Manajemen Ruang Lingkup
Modul	: Sistem Manajemen Ruang Lingkup
Waktu	: menit
Penjelasan Umum :	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Tulis nomor ujian Anda di sebelah kanan atas lembar jawaban 2. Bacalah setiap pertanyaan dengan teliti 3. Jangan menulis atau memberi tanda apapun pada lembar pertanyaan 4. Tuliskan jawaban Anda pada kertas lembar jawaban 5. Periksa kembali jawaban dengan teliti sebelum diserahkan kepada petugas. 	
I. Materi Uji Kompetensi Teori	
1. Elemen Kompetensi:	1.1. Memberikan kontribusi dalam perencanaan dan definisi ruang lingkup proyek
Kriteria Unjuk Kerja (KUK) :	
1.1.1 <i>Deliverables</i> proyek dan persyaratan pekerjaan yang dibutuhkan untuk menciptakan deliverable terpenuhi.	
1.1.2 <i>Deliverable</i> utama dan komponen proyek hasil identifikasi dikontribusikan kepada tim untuk menciptakan <i>Work breakdown structure (WBS)</i> secara hirarqi dan klasifikasi	
1.1.3 <i>Work breakdown structure (WBS)</i> dari tingkat <i>deliverable</i> utama (level 2) di urai/didecomposisi hingga ke tingkat lebih rendah (paket pekerjaan) dan hasilnya sebagai target ruang lingkup proyek (<i>scope baseline</i>)	
A. Pilihan Ganda (<i>Multiple Choice</i>) :	
Pilihlah salah satu jawaban yang menurut Anda paling benar : a, b, c atau d dengan memberi tanda lingkaran (O) pada lembar jawaban yang tersedia.	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Sebagai seorang manajer proyek/CM yang baru diangkat untuk proyek pembangunan pabrik Olefin diharuskan membuat PEP (Project Execution Plan). Untuk membantu penyusunan PEP itu anda membuat suatu WBS (work breakdown structure) dimana tindakan pertama anda adalah: <ol style="list-style-type: none"> a. Menentukan estimasi biaya dan waktu untuk setiap "deliverable" b. Mengidentifikasi "deliverables" utama dari proyek. c. Mengidentifikasi komponen komponen dari setiap "deliverable". d. Menentukan tugas tugas utama (key task) yang harus dilaksanakan. 	

2. Seorang manajer proyek /CM baru saja ditugaskan pada proyek baru dan telah diberikan lingkup pekerjaan/ project scope secara lengkap. Yang pertama-pertama harus dia lakukan adalah :
 - a. Membuat project execution plan dengan memakai WBS (work breakdown structure)
 - b. Mengkonfirmasi bahwa semua stakeholder telah memberikan input terhadap proyek
 - c. Menyusun team untuk membuat procurement plan (rencana pengadaan)
 - d. Menyusun suatu network diagram.

3. Manakah dari yang berikut ini akan membantu mendefinisikan hasil produk dari suatu proyek :
 - a. Suatu Work Breakdown Structure
 - b. Suatu Gantt chart/ bar chart
 - c. Suatu network diagram dengan critical path analysisnya
 - d. Seorang manajer proyek yang telah bersertifikat IAMPPI.

B. Isian/Jawaban Singkat :

Isilah titik-titik dari lembar pertanyaan atau jawab pertanyaan dari lembar pertanyaan, dengan jawaban singkat dalam lembar jawaban dengan benar.

1. Apa *deliverables* itu?
.....
.....

2. Bagaimana mendefinisikan *deliverables* /hasil serahan proyek?
.....
.....

3. Bagaimana merencanakan scope/lingkup proyek?
.....
.....

4. Apa yang diperlukan didalam menciptakan WBS?
.....
.....

5. Apa yang disebut *deliverable* utama dan komponen?

.....
.....

6. Apa yang harus diperhatikan didalam menyusun WBS secara hirarqi?

.....
.....

7. Bagaimana cara mengurai WBS?

.....
.....

8. Apa dampak level 3 pindah ke level 4 dalam mengurai WBS?

.....
.....

9. Apa gunanya WBS?

.....
.....

2. Elemen Kompetensi: 1.2. Menerapkan Ruang Lingkup Proyek

Kriteria Unjuk Kerja (KUK) :

- 1.2.1 Rencana manajemen ruang lingkup yang tertuang ke dalam WBS mendapatkan persetujuan formal dari stakeholder.
- 1.2.2 Rencana manajemen ruang lingkup yang tertuang ke dalam WBS yang telah mendapatkan persetujuan secara formal, dilaksanakan sesuai dengan prosedur, dan dapat dilaksanakan dengan alternatif cara *rolling wave planning*.
- 1.2.3 Hasil pelaksanaan ruang lingkup (*deliverables*) diukur kinerjanya kemudian dievaluasi efektifitas dan potensi kemungkinan adanya perubahan.

A. Pilihan Ganda (*Multiple Choice*) :

Pilihlah salah satu jawaban yang menurut Anda paling benar : a, b, c atau d dengan memberi tanda lingkaran (O) pada lembar jawaban yang tersedia.

1. Dalam merencanakan pelaksanaan dari proyek anda, aspek manakah yang ada umumnya akan mempunyai prioritas tertinggi, Mutu, Biaya, Waktu ?
 - a. Biaya adalah yang paling utama, lalu waktu dan baru setelah itu Mutu.
 - b. Mutu adalah lebih penting dari Biaya maupun Waktu
 - c. Hal ini tergantung situasi dan ditentukan dari sasaran proyek..
 - d. Waktu yang terpenting, setelah itu Mutu, karena Biaya tergantung dari kedua aspek tersebut.

2. Sebuah proyek mempunyai banyak stakeholder dan tim manajemen proyek harus dapat mengidentifikasi mereka untuk mencari tahu kebutuhan dan harapan masing-masing stakeholder mengenai proyek itu. Selanjutnya , stakeholder akan memenuhi pernyataan dibawah ini, kecuali:
 - a. Mereka adalah individu atau organisasi yang secara aktif mendukung proyek tsb..
 - b. Mereka adalah individu atau organisasi yang secara aktif ikut berpartisipasi dalam proyek tsb.
 - c. Mereka adalah individu atau organisasi yang kepentingannya dapat dipengaruhi oleh hasil dari pelaksanaan proyek.
 - d. Mereka adalah individu atau organisasi yang mempunyai pengaruh atas sasaran dan hasil dari proyek tsb.

3. Anda sedang menyusun suatu PEP (project execution plan) dimana tanggal penugasan seorang pakar (yang sangat krusial untuk suksesnya proyek itu) belum dapat dipastikan. Untuk itu anda telah mengambil asumsi tentang suatu start date. Hal ini menunjukkan bahwa dalam asumsi terdapat factor risiko, karena asumsi itu :
 - a. Didasarkan atas 'lessons learned' dari proyek-proyek terdahulu
 - b. Mungkin saja tidak ada presedennya (belum pernah terjadi)
 - c. **M**engandung faktor-faktor yang dianggap betul, nyata atau pasti.
 - d. Mengandung faktor-faktor yang membatasi pilihan tim manajemen proyek

B. Isian/Jawaban Singkat :

Isilah titik-titik dari lembar pertanyaan atau jawab pertanyaan dari lembar pertanyaan, dengan jawaban singkat dalam lembar jawaban dengan benar.

1. Apa yang dimaksud Ruang Lingkup proyek ?
.....
.....
2. Bagaimana cara mendapatkan persetujuan dari stakeholder?
.....
.....
3. Untuk apa persetujuan formal dilakukan?
.....
.....
4. Apa arti Rolling wave planning?
.....
.....
5. Bagaimana kalau ternyata WBS proyek belum disusun?
.....
.....
6. Apa manfaat Kamus WBS?
.....
.....

7. Bagaimana menjamin ruang lingkup dilaksanakan sesuai dengan rencana?

.....

8. Bagaimana cara mengukur efektifitas ruang lingkup?

.....

9. Bagaimana kalau terjadi perubahan lingkup?

.....

3. Elemen Kompetensi: 1.3. Mengendalikan Ruang Lingkup Proyek

Kriteria Unjuk Kerja (KUK) :

- 1.3.1 Deliverables komponen mendapatkan persetujuan terlebih dahulu sebelum melanjutkan pelaksanaan komponen ruang lingkup ke tahap berikutnya.
- 1.3.2 Hasil analisis model sebab akibat dapat digunakan untuk mengetahui besaran variasi & trend.
- 1.3.3 Laporan adanya variasi & trend, dibuatkan rekomendasi untuk ditindak lanjuti apakah diperlukan keputusan perubahan atau tindakan lain sesuai sasaran proyek.

A. Pilihan Ganda (*Multiple Choice*) :

Pilihlah salah satu jawaban yang menurut Anda paling benar : a, b, c atau d dengan memberi tanda lingkaran (O) pada lembar jawaban yang tersedia.

1. Process 'scope verification' berbeda dengan proses 'quality control', namun kedua proses ini dapat dilaksanakan secara paralel. Menurut anda 'scope verifivation' adalah :
 - a. Tidak perlu dilakukan bilamana proyek diselesaikan sesuai jadwal dan budget.
 - b. Hanya dilakukan bila terjadi revisi atau perintah perubahan terhadap proyek.
 - c. Proses untuk mendapatkan persetujuan resmi dari para stakeholder atas lingkup proyek yang telah diselesaikan.
 - d. Mengacu pada laporan akhir proyek yang menggambarkan proyek pada saat penyelesaian.

2. Beralih dari level 3 ke level 4 dalam suatu WBS (Work Breakdown Structure) akan mengakibatkan :

- a. Akurasi perhitungan biaya berkurang.
- b. **K**ontrol yang lebih baik atas proyek
- c. Kemungkinan akan ada elemen yang terlupakan.
- d. Jumlah pelapor akan bertambah.

3. Pemilik proyek menginstruksikan kepada anda, sebagai manajer proyek tsb, untuk melakukan perubahan pada salah satu ruangan di proyek pembangunan kantor. Apakah sebaiknya tindakan yang akan anda lakukan pertama kali ?

- a. **M**engevaluasi dampak perubahan itu terhadap proyek
- b. Mencari atau menghitung alternative untuk mempercepat waktu pelaksanaan dan melakukan penghematan biaya proyek
- c. Menghadap pihak manajemen, sponsor dan para internal Stakeholder
- d. Menemui pemilik proyek

B. Isian/Jawaban Singkat :

Isilah titik-titik dari lembar pertanyaan atau jawab pertanyaan dari lembar pertanyaan, dengan jawaban singkat dalam lembar jawaban dengan benar.

1. Sebelum berlanjut ke tahap berikutnya apa yang harus dilakukan ?
.....
.....

2. Apa hasil dari verifikasi?
.....
.....

3. Bagaimana bila terjadi penolakan?
.....
.....

4. Besaran dari variasi secara kumulatif dapat disebut?
.....
.....

5. Apa yang dimaksud dengan perubahan?
.....
.....

6. Bagaimana Proses pengendalian

.....
.....

7. perubahan?

.....
.....

8. Apa yang dimaksud variasi & trend

.....
.....

9. Kapan tindakan koreksi diambil?

.....
.....

10. Apa tujuan rekomendasi?

.....
.....