



BUKU INFORMASI

MENGENDALIKAN PELAKSANAAN PEKERJAAN GALIAN PONDASI

F.429110.024.01

KEMENTERIAN PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT
DIREKTORAT JENDERAL BINA KONSTRUKSI
DIREKTORAT BINA KOMPETENSI DAN PRODUKTIVITAS KONSTRUKSI
Jl. Sapta Taruna Raya – Komplek PU Pasar Jumat – Jakarta Selatan

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	2
BAB I PENDAHULUAN	5
A. Tujuan Umum	5
B. Tujuan Khusus	5
BAB II MENYIAPKAN PELAKSANAAN PEKERJAAN GALIAN PONDASI	7
A. Pengetahuan yang diperlukan dalam menyiapkan pelaksanaan pekerjaan galian pondasi	7
1. Menyiapkan permohonan izin mulai pekerjaan sesuai dengan prosedur ...	7
2. Menyiapkan tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 yang laik pakai sesuai dengan rencana kebutuhan	7
3. Memeriksa data elevasi, ukuran, posisi konstruksi pekerjaan galian pondasi serta tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 sesuai dengan prosedur	8
4. Menyiapkan hasil pemeriksaan di lapangan sesuai dengan prosedur	10
B. Keterampilan yang diperlukan dalam menyiapkan pelaksanaan pekerjaan galian pondasi	11
C. Sikap kerja dalam menyiapkan pelaksanaan pekerjaan galian pondasi.....	11
BAB III MELAKSANAKAN PEKERJAAN GALIAN PONDASI DI LAPANGAN	12
A. Pengetahuan yang diperlukan dalam melaksanakan pekerjaan galian pondasi di lapangan	12
1. Mengidentifikasi spesifikasi dan gambar kerja pekerjaan galian pondasi secara lengkap	12
2. Menyiapkan instruksi kerja setiap item pekerjaan berdasarkan metode pelaksanaan sebagai pedoman pelaksanaan pekerjaan di lapangan	13
3. Menerapkan prosedur pelaksanaan K3 lingkungan dan sistem mutu sesuai dengan peraturan	14
4. Melaksanakan pekerjaan galian pondasi sesuai dengan target biaya, mutu, waktu, dengan berpedoman metode pelaksanaan dan instruksi kerja	15

5. Melaksanakan pengendalian biaya pelaksanaan pekerjaan sesuai dengan rencana anggaran pelaksanaan	17
6. Melaksanakan pemeriksaan hasil pekerjaan bersama direksi dan konsultan pengawas secara berkala	18
7. Melaksanakan pelaporan hasil pekerjaan galian pondasi setiap hari sesuai dengan prosedur	19
B. Keterampilan yang diperlukan dalam melaksanakan pekerjaan galian pondasi di lapangan	20
C. Sikap kerja dalam melaksanakan pekerjaan galian pondasi di lapangan	20
BAB IV MELAKUKAN EVALUASI HASIL KERJA DI LAPANGAN	21
A. Pengetahuan yang diperlukan dalam melakukan evaluasi hasil kerja di lapangan	21
1. Melakukan pengisian formulir sistem mutu sebagai evaluasi cacat pekerjaan sesuai dengan standar	21
2. Memeriksa hasil pekerjaan di lapangan setiap hari sesuai dengan standar	21
3. Menganalisis hasil pekerjaan di lapangan setiap hari sesuai dengan standar	23
4. Melakukan penilaian hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan prosedur	23
B. Keterampilan yang diperlukan dalam melakukan evaluasi hasil kerja di lapangan	24
C. Sikap kerja dalam melakukan evaluasi hasil kerja di lapangan	24
BAB V MEMBUAT PROGRAM PENYESUAIAN DAN TINDAKAN PERBAIKAN	25
A. Pengetahuan yang diperlukan dalam membuat program penyesuaian dan tindakan perbaikan	25
1. Menyiapkan program percepatan pekerjaan sesuai dengan keterlambatan waktu pelaksanaan pekerjaan	25
2. Melaksanakan langkah-langkah perbaikan mutu pekerjaan sesuai dengan instruksi dari pihak yang berwenang	26
3. Melakukan pemeriksaan hasil perbaikan mutu sesuai dengan standar	26

B. Keterampilan yang diperlukan dalam membuat program penyesuaian dan tindakan perbaikan	27
C. Sikap kerja dalam membuat program penyesuaian dan tindakan perbaikan .	27
DAFTAR PUSTAKA.....	29
DAFTAR PERALATAN DAN PERLENGKAPAN.....	30

BAB I

PENDAHULUAN

A. Tujuan Umum

Setelah mempelajari modul ini peserta latih diharapkan mempunyai pengetahuan, ketrampilan, dan sikap kerja dalam mengendalikan pelaksanaan pekerjaan galian pondasi.

B. Tujuan Khusus

Adapun tujuan mempelajari unit kompetensi melalui buku informasi "Mengendalikan Pelaksanaan Pekerjaan Galian Pondasi" ini guna memfasilitasi peserta latih sehingga pada akhir pelatihan diharapkan memiliki kemampuan sebagai berikut:

1. Menyiapkan pelaksanaan pekerjaan galian pondasi yang meliputi kegiatan: menyiapkan permohonan izin mulai pekerjaan sesuai dengan prosedur; menyiapkan tenaga kerja, material, peralatan dan perlengkapan K3 yang laik pakai sesuai dengan rencana kebutuhan; memeriksa data elevasi, ukuran, posisi konstruksi pekerjaan galian pondasi, serta tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 sesuai dengan prosedur; dan menyiapkan hasil pemeriksaan di lapangan sesuai dengan prosedur.
2. Melaksanakan pekerjaan galian pondasi di lapangan yang meliputi kegiatan: mengidentifikasi spesifikasi dan gambar kerja pekerjaan galian pondasi secara lengkap; menyiapkan instruksi kerja setiap item pekerjaan berdasarkan metode pelaksanaan sebagai pedoman pelaksanaan pekerjaan di lapangan; menerapkan prosedur pelaksanaan K3 lingkungan dan sistem mutu sesuai dengan peraturan; melaksanakan pekerjaan galian pondasi sesuai dengan target biaya, mutu, waktu, dengan berpedoman metode pelaksanaan dan instruksi kerja; melaksanakan pengendalian biaya pelaksanaan pekerjaan sesuai dengan rencana anggaran pelaksanaan; melaksanakan pemeriksaan hasil pekerjaan bersama direksi dan konsultan pengawas secara berkala; dan melaksanakan pelaporan hasil pekerjaan galian pondasi setiap hari sesuai dengan prosedur.
3. Melakukan evaluasi hasil pekerjaan di lapangan yang meliputi kegiatan: melaksanakan pengisian formulir sistem mutu sebagai evaluasi cacat pekerjaan

sesuai dengan standar; memeriksa hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan standar; menganalisis hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan standar; dan melaksanakan penilaian hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan prosedur.

4. Membuat program penyesuaian dan tindakan perbaikan yang meliputi kegiatan: menyiapkan program percepatan pekerjaan sesuai dengan kebutuhan; melaksanakan langkah-langkah perbaikan mutu pekerjaan sesuai dengan instruksi dari pihak yang berwenang; dan melaksanakan pemeriksaan hasil perbaikan mutu sesuai dengan standar.

BAB II

MENYIAPKAN PELAKSANAAN PEKERJAAN GALIAN PONDASI

A. Pengetahuan yang diperlukan dalam menyiapkan pelaksanaan pekerjaan galian pondasi.

1. Menyiapkan permohonan izin mulai pekerjaan sesuai dengan prosedur.

a. Permohonan izin memulai pekerjaan.

Permohonan izin memulai pekerjaan adalah permohonan izin yang harus dilakukan oleh pelaksana pekerjaan (kontraktor) kepada pemberi pekerjaan (direksi) dengan maksud agar pekerjaan dapat terkendali dalam pelaksanaannya.

b. Penyiapan permohonan izin memulai pekerjaan yang sesuai dengan prosedur.

Persiapan yang diperlukan:

1) Draft surat permohonan izin memulai pekerjaan.

2) Surat dan bukti pendukung untuk memulai pekerjaan tentang:

a) Tenaga kerja.

b) Bahan/material yang dibutuhkan.

c) Peralatan kerja.

d) Perlengkapan K3.

2. Menyiapkan tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 yang laik pakai sesuai dengan rencana kebutuhan.

a. Tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3.

Maksud dari penyiapan tenaga kerja, bahan, alat serta perlengkapan K3 yang laik pakai sesuai dengan rencana kebutuhan, adalah dalam rangka untuk memulai pekerjaan pelaksanaan sesuai kebutuhan dan penjadwalan masing-masing.

b. Penyiapan tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 yang laik pakai sesuai dengan rencana kebutuhan.

Cara menyiapkan tenaga kerja, bahan, alat serta perlengkapan K3 yang laik pakai sesuai dengan rencana kebutuhan:

1) Menyiapkan surat-surat untuk keperluan termaksud, demi kelancaran pengiriman tenaga kerja, bahan, alat serta perlengkapan K3 sesuai dengan rencana kebutuhan.

2) Menyiapkan tenaga kerja, bahan, alat serta perlengkapan K3 sesuai kebutuhan.

Langkah-langkah dalam menyiapkan tenaga kerja, bahan, alat serta perlengkapan K3 yang laik pakai sesuai dengan rencana kebutuhan.

1) Jalan umum, jalan kerja dan jembatan untuk mobilisasi dan demobilisasi.

a) Surat izin semua institusi yang terkait.

b) Kemampuan jalan dan jembatan.

2) Tenaga kerja.

a) Berpengalaman

b) Memiliki sertifikat sesuai tingkatannya

c) Berijazah sekolah formal sesuai yang dipersyaratkan

d) Sehat dengan keterangan dokter

3) Material bangunan.

a) Sesuai jadwal kedatangan bahan

b) Mutu sesuai spesifikasi

c) Tipe, bentuk, warna sesuai spesifikasi

4) Peralatan.

a) Kondisi siap pakai

b) Mobilisasi sesuai jadwal kedatangan alat

c) Tipe, jenis dan jumlah sesuai kebutuhan

5) Perlengkapan K3 yang laik pakai.

a) Alat pelindung diri (APD), tipe, jenis dan jumlah sesuai kebutuhan.

b) Alat pengaman kerja (APK), tipe, jenis dan jumlah sesuai kebutuhan.

3. Memeriksa data elevasi, ukuran, posisi konstruksi pekerjaan galian pondasi serta tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 sesuai dengan prosedur.

a. Data elevasi, ukuran, posisi konstruksi pekerjaan galian pondasi.

Maksud dari pemeriksaan data elevasi, ukuran, posisi konstruksi pekerjaan galian pondasi, serta tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3, adalah untuk persiapan melaksanakan kegiatan, dengan kondisi sudah siap semuanya.

- b. Cara memeriksa data elevasi, ukuran, posisi konstruksi pekerjaan galian pondasi serta tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3.

Cara pemeriksaan data elevasi, ukuran, posisi konstruksi pekerjaan galian pondasi, serta tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 sesuai dengan prosedur, adalah dengan mengadakan koordinasi dengan pejabat-pejabat terkait yang menanganinya.

- 1) Pemeriksaan data elevasi, ukuran, posisi konstruksi, perlengkapan K3, pekerjaan galian pondasi, serta tenaga kerja, ditangani oleh general *superintendent*.
- 2) Pemeriksaan bahan oleh bagian logistik.
- 3) Pemeriksaan alat-alat berat oleh bagian peralatan.

Langkah-langkah memeriksa data elevasi, ukuran, posisi konstruksi pekerjaan galian pondasi, serta tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 sesuai dengan prosedur.

- 1) Memeriksa secara teliti dan cermat data elevasi, ukuran, posisi konstruksi pekerjaan galian pondasi.
 - a) Membuat patok turunan BM minimal 2 buah yang terikat dengan patok BM resmi yang disetujui konsultan. BM sudah lengkap tertera N (*north*), E (*east*), dan Z (untuk elevasi)
 - b) Membuat poligon tertutup dilokasi kegiatan.
 - c) Memeriksa data elevasi, ukuran, posisi konstruksi pekerjaan galian pondasi.
- 2) Memeriksa tenaga kerja yang diperlukan.
 - a) Tenaga kerja yang berpengalaman sesuai jenis pekerjaan yang akan dikerjakan.
 - b) Kepemilikan sertifikat sesuai jenis pekerjaan yang akan dikerjakan.
 - c) Akomodasi untuk tenaga kerja terkait.

- d) Surat-surat resmi yang diperlukan untuk melaksanakan pekerjaan pada lokasi yang terkait.
- 3) Memeriksa bahan yang diperlukan.
- a) Sesuai jadwal kedatangan bahan
 - b) Mutu sesuai spesifikasi
- 4) Memeriksa peralatan sudah harus dalam keadaan siap pakai
- 5) Memeriksa perlengkapan K3 sesuai dengan kebutuhan
4. Menyiapkan hasil pemeriksaan di lapangan sesuai dengan prosedur.
- a. Hasil pemeriksaan di lapangan.
- Maksud dari hasil pemeriksaan di lapangan, adalah untuk:
- 1) Cek terakhir
 - 2) Memperlancar pekerjaan kegiatan di lapangan
- b. Penyusunan hasil pemeriksaan di lapangan yang sesuai dengan prosedur.
- Langkah-langkah dalam mencatat dan menganalisis hasil pemeriksaan di lapangan sesuai dengan prosedur, dengan *check on the spot* mengenai:
- 1) Memeriksa dan menganalisis data elevasi, ukuran, posisi konstruksi pekerjaan galian pondasi.
 - a) Memeriksa keberadaan patok-patok BM yang dibuat
 - b) Memeriksa keberadaan patok-patok pada poligon tertutup yang dibuat.
 - c) Mencatat jika terjadi penyimpangan.
 - 2) Memeriksa dan menganalisis tenaga kerja yang diperlukan.
 - a) Cek sertifikasi terkait dengan rencana kegiatan yang akan ditanganinya.
 - b) Cek pengalaman.
 - c) Mencatat jika terjadi penyimpangan.
 - 3) Memeriksa dan menganalisis dari bahan yang segera akan dipakai
 - a) Cek kecocokan terhadap jadwal
 - b) Cek kecocokan terhadap mutu
 - c) Mencatat jika terjadi penyimpangan
 - 4) Memeriksa dan menganalisis peralatan
 - a) Kondisi siap pakai
 - b) Cek kecocokan terhadap jadwal

- c) Mencatat jika terjadi penyimpangan
- 5) Memeriksa dan menganalisis perlengkapan K3
 - a) Kondisi siap pakai
 - b) Cek kecocokan terhadap jenis pekerjaan
 - c) Mencatat jika terjadi penyimpangan

B. Keterampilan yang diperlukan dalam menyiapkan pelaksanaan pekerjaan galian pondasi.

1. Menyiapkan permohonan izin memulai pekerjaan sesuai dengan prosedur.
2. Mengkoordinir tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 yang laik pakai sesuai dengan rencana kebutuhan.
3. Menyiapkan tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 yang laik pakai sesuai dengan rencana kebutuhan.
4. Memeriksa data elevasi, ukuran, posisi konstruksi pekerjaan galian pondasi serta tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 sesuai dengan prosedur.
5. Menyusun hasil pemeriksaan di lapangan sesuai dengan prosedur.

C. Sikap kerja dalam menyiapkan pelaksanaan pekerjaan galian pondasi.

1. Menyiapkan permohonan izin memulai pekerjaan sesuai dengan prosedur, dan menyusun hasil pemeriksaan di lapangan sesuai dengan prosedur **secara cermat dan teliti.**
2. Mengkoordinir tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 yang laik pakai sesuai dengan rencana kebutuhan, dan menyiapkan tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 yang laik pakai sesuai dengan rencana kebutuhan **sesuai dengan asas yang berlaku.**
3. Memeriksa data elevasi, ukuran, posisi konstruksi pekerjaan galian pondasi serta tenaga kerja, bahan, alat serta peralatan dan perlengkapan K3 sesuai dengan prosedur dengan **berpikir analitis dan evaluatif.**

BAB III

MELAKSANAKAN PEKERJAAN GALIAN PONDASI DI LAPANGAN

A. Pengetahuan yang diperlukan dalam melaksanakan pekerjaan galian pondasi di lapangan.

1. Mengidentifikasi spesifikasi dan gambar kerja pekerjaan galian pondasi secara lengkap.

a. Spesifikasi dan gambar kerja pekerjaan galian pondasi.

Maksud dari pengidentifikasian spesifikasi dan gambar kerja pekerjaan galian pondasi secara lengkap adalah untuk mengenal dan memastikan dalam segala aspek dari spesifikasi dan gambar kerja pekerjaan galian pondasi dalam rangka untuk memulai kegiatan pelaksanaan pembangunan.

b. Pengidentifikasian spesifikasi dan gambar kerja pekerjaan galian pondasi secara lengkap.

Cara pengidentifikasian spesifikasi dan gambar kerja pekerjaan galian pondasi secara lengkap adalah dengan mempelajari secara rinci dalam segala segi sehingga mengerti dalam maksud dan tujuan.

Langkah-langkah dalam mengidentifikasi spesifikasi dan gambar kerja pekerjaan galian pondasi secara lengkap.

1) Mempelajari spesifikasi dan gambar kerja pekerjaan galian pondasi secara lengkap.

a) Kesamaan dalam maksud

b) Kesamaan dalam tujuan

2) Mengidentifikasi spesifikasi dan gambar kerja dalam segala aspek:

a) Kualitas

b) Kuantitas

c) volume

d) Dimensi

e) Elevasi

2. Menyiapkan instruksi kerja setiap item pekerjaan berdasarkan metode pelaksanaan sebagai pedoman pelaksanaan pekerjaan di lapangan.

a. Instruksi kerja setiap item pekerjaan metode pelaksanaan sebagai pedoman pelaksanaan pekerjaan di lapangan.

Maksud dari pembuatan instruksi kerja setiap item pekerjaan berdasarkan metode pelaksanaan sebagai pedoman pelaksanaan pekerjaan di lapangan.

- 1) Dalam rangka mengikuti urutan kerja yang sudah definitif
- 2) Dalam rangka *cost control* atau pengendalian
- 3) Dalam rangka menjaga mutu *performance*

b. Metode pelaksanaan sebagai pedoman pelaksanaan pekerjaan di lapangan.

Cara membuat instruksi kerja setiap item pekerjaan berdasarkan metode pelaksanaan sebagai pedoman pelaksanaan pekerjaan di lapangan

- 1) Harus mengikuti metode kerja yang sudah definitif
- 2) Harus mengikuti *shop drawing* yang dibuat
- 3) Harus mengikuti rencana penjadwalan
- 4) Harus mengikuti rencana anggaran pelaksanaan
- 5) Harus mengikuti rencana *cash flow*

c. Penyiapan instruksi kerja setiap item pekerjaan berdasarkan metode pelaksanaan sebagai pedoman pelaksanaan pekerjaan di lapangan.

Langkah-langkah membuat instruksi kerja setiap item pekerjaan berdasarkan metode pelaksanaan sebagai pedoman pelaksanaan pekerjaan di lapangan.

- 1) Mengidentifikasi metode pelaksanaan.
 - a) Kegiatan-kegiatan yang harus dilaksanakan
 - b) Urutan pekerjaan masing-masing elemen
 - c) Durasi masing-masing kegiatan
 - d) Batasan-batasan waktu masing-masing kegiatan
 - e) Jalur kritis yang dari kegiatan-kegiatan
 - f) Jadwal untuk pengendalian
 - g) Rencana anggaran pelaksanaan
 - h) *Cash flow*

- 2) Mengidentifikasi gambar kerja.
 - a) Mengidentifikasi dimensi, posisi, elevasi, arah, volume
 - b) Kesesuaiannya terhadap spesifikasi, dan BoQ
 - c) Kesesuaiannya terhadap metode kerja
 - d) Kesesuaiannya terhadap rencana anggaran pelaksanaan
 - e) Kesesuaiannya terhadap rencana *cash flow*
 - f) Kesesuaiannya terhadap K3 – L
- 3) Mengidentifikasi kualitas dan kuantitas.
 - a) Mengidentifikasi pemesanan bahan
 - b) Mengidentifikasi kualitas tenaga kerja
- 4) Mengidentifikasi penerapan K3.
 - a) Keterkaitan terhadap penggunaan APD
 - b) Keterkaitan terhadap penggunaan APK
- 5) Mengidentifikasi penerapan pengaruh lingkungan.

Keterkaitan terhadap pengaruh lingkungan yang tidak baik.

3. Menerapkan prosedur pelaksanaan K3 lingkungan dan sistem mutu sesuai dengan peraturan.

a. Prosedur pelaksanaan K3 lingkungan dan sistem mutunya

- 1) Maksud dari penerapan prosedur K3 dan lingkungan
 - a) Dalam pelaksanaan kegiatann di lapangan tidak terjadi kecelakaan kerja (*zero accident*).
 - b) Dalam pelaksanaan kegiatann di lapangan tidak terjadi masalah dampak lingkungan yang tidak baik.
- 2) Maksud dari penerapan sistem mutu.

Hasil pelaksanaan kegiatan dengan mutu yang sesuai dengan spesifikasi.

b. Penerapan prosedur pelaksanaan K3 lingkungan dan sistem mutu yang sesuai dengan peraturan.

Cara menerapkan prosedur K3 dan lingkungan dan sistem mutu sesuai dengan aturan:

1) K3 dan lingkungan, harus disosialisasikan secara terus menerus kepada seluruh petugas lapangan.

2) Sistem mutu, harus dibuat metode sehingga tidak ada mutu yang terlewatkan dari pengecekan.

Langkah-langkah dalam menerapkan prosedur K3 dan lingkungan dan sistem mutu sesuai dengan aturan:

1) K3 dan lingkungan,

a) Sosialisasi masalah K3 dan lingkungan setiap rapat

b) Pemasangan spanduk, *banner*, plakat untuk penerapan prosedur K3 dan lingkungan dalam pelaksanaan

2) Sistem mutu,

a) Buat *check list* data mutu *performance*

b) Buat *check list* data mutu bahan dasar melalui laboratorium

c) Buat *check list* data mutu bahan olahan melalui laboratorium

4. Melaksanakan pekerjaan galian pondasi sesuai dengan target biaya, mutu, waktu, dengan berpedoman metode pelaksanaan dan instruksi kerja.

a. Pekerjaan galian pondasi

Pekerjaan galian pondasi sesuai dengan target biaya, mutu, dan waktu:

1) Target biaya : tidak melebihi biaya yang ditargetkan dalam kontrak.

2) Mutu : kualitas batas galian memenuhi kualitas dalam kontrak.

3) Waktu : waktu pelaksanaan tidak melebihi waktu dalam kontrak

b. Pelaksanaan pekerjaan galian pondasi yang sesuai dengan target biaya, mutu, waktu, dengan berpedoman metode pelaksanaan dan instruksi kerja.

Cara melaksanakan pekerjaan galian pondasi harus sesuai dengan:

1) Metode pelaksanaan

2) Rencana anggaran pelaksanaan

3) *Cash flow*

4) Spesifikasi teknik

5) Jadwal pkerjaan

Langkah-langkah melaksanakan pekerjaan galian pondasi sesuai dengan target biaya, mutu, waktu, dengan berpedoman metoda pelaksanaan dan instruksi kerja.

- 1) Mengikuti instruksi kerja yang definitif
 - a) Instruksi kerja dapat berupa harian, mingguan dan bulanan
 - b) Penyimpangan dari instruksi kerja harus segera diluruskan melalui diskusi dengan atas langsung
- 2) Konsultasi, rapat setiap hari (biasanya dilaksanakan pada sore hari), rapat mingguan, dan rapat bulanan.
 - a) Rapat harian, berupa laporan prestasi hari bersangkutan, dan pengaturan untuk pelaksanaan keesok harinya, bersama-sama dengan para *superintendent* yang lain, berupa:
 - (1) Pengaturan peralatan
 - (2) Pengaturan tenaga kerja
 - (3) Pengaturan metode pelaksanaan
 - b) Rapat mingguan
 - (1) Opname prestasi mingguan
 - (2) Untung rugi sampai minggu berjalan dari institusi kontraktor
 - (3) Pengendalian dan control rencana anggaran pelaksanaan
- 3) Mengikuti rencana jadwal yang definitif
 - a) Sosialisasi jadwal ke semua petugas lapangan
 - b) Jadwal di *break down* (di perinci) menjadi jadwal mingguan dan jadwal harian.
 - c) Penyimpangan terhadap jadwal harian, harus diluruskan dengan lembur
- 4) Mengikuti metode pelaksanaan yang definitif
 - a) Sosialisasi metode pelaksanaan ke semua petugas lapangan
 - b) Penyimpangan terhadap metode pelaksanaan, harus diluruskan dengan melalui diskusi dengan atasan langsung
 - c) Shop *drawing* dibuat dengan mengacu dari metode pelaksanaan
- 5) Mengikuti *shop drawing*
 - a) Pembuatan *shop drawing* adalah dengan mengacu dari metode pelaksanaan

- b) Penyimpangan terhadap *shop drawing* harus didiskusikan dengan atasan langsung
- 6) Mengikuti rencana anggaran pelaksanaan
- a) Untuk pengendalian biaya atau *cost control*
 - b) Cek tendensi untung rugi pelaksanaan kontraktor
5. Melaksanakan pengendalian biaya pelaksanaan pekerjaan sesuai dengan rencana anggaran pelaksanaan.
- a. Pengendalian biaya pelaksanaan pekerjaan.
- Maksud dari melakukan pengendalian biaya pelaksanaan pekerjaan sesuai dengan rencana anggaran pelaksanaan adalah pemantauan masalah, upaya penyelesaian masalah, dan upaya meluruskan atau solusi penyelesaiannya terhadap penyimpangan yang terjadi terhadap rencana anggaran pelaksanaan.
- b. Rencana anggaran pelaksanaan.
- Cara melakukan pengendalian biaya pelaksanaan pekerjaan, adalah dengan mengadakan rapat koordinasi dengan pejabat-pejabat yang terkait, dengan menyelesaikan masalah yang terjadi di lapangan yang menyimpang dari rencana anggaran pelaksanaan, serta tindak lanjut penyelesaiannya.
- Langkah-langkah dalam melakukan pengendalian biaya pelaksanaan pekerjaan sesuai dengan rencana anggaran pelaksanaan.
- 1) Biaya pengeluaran:
- a) Biaya bahan lokal
 - b) Biaya supplier bahan
 - c) Biaya sub kontraktor
 - d) Biaya *nominated sub contractor* (bila ada)
 - e) Biaya upah mandor borong
 - f) Biaya upah harian
 - g) Biaya sewa alat
 - h) Biaya *depreciation* (penyusutan) alat milik kontraktor
 - i) Biaya bunga bank
 - j) *Retention money*
 - k) Biaya periode pemeliharaan

- 2) Biaya masuk
 - a) Uang muka
 - b) Penerimaan termiyn (sesuai prestasi)
- 3) Laporan bagian pengendalian setiap minggu:
 - a) Kumulatif prestasi fisik yang dicapai + material on site
 - b) Kumulatif biaya yang dikeluarkan
 - c) Sisa prestasi fisik
 - d) Sisa biaya untuk penyelesaian pekerjaan
 - e) Tendensi laba rugi

6. Melaksanakan pemeriksaan hasil pekerjaan bersama direksi dan konsultan pengawas secara berkala.

a. Pemeriksaan hasil pekerjaan bersama direksi dan konsultan pengawas secara berkala.

Maksud dari pemeriksaan hasil pekerjaan bersama direksi dan konsultan pengawas secara berkala, adalah untuk:

- 1) Pemeriksaan kesesuaian mutu terhadap persyaratan dalam dokumen kontrak
- 2) Prestasi kerja yang telah dicapai oleh kontraktor
- 3) Pemeriksaan bila terjadi penyimpangan-penyimpangan dari hasil pelaksanaan:
 - a) Terhadap fisik pekerjaan
 - b) Terhadap jadwal pekerjaan

b. Pelaksanaan pemeriksaan hasil pekerjaan bersama direksi dan konsultan pengawas secara berkala.

Cara melakukan pemeriksaan hasil pekerjaan bersama direksi dan konsultan pengawas secara berkala adalah merupakan pemeriksaan bersama direksi dan konsultan pengawas dari hasil pelaksanaan yang dikerjakan oleh pihak kontraktor. Pemeriksaan berupa mutu bahan dan mutu performance, sehingga pihak kontraktor perlu membawa peralatan, laboratorium seperlunya, spesifikasi teknik, dan gambar dokumen kontrak.

7. Melaksanakan pelaporan hasil pekerjaan galian pondasi setiap hari sesuai dengan prosedur.

a. Pelaporan hasil pekerjaan galian pondasi setiap hari.

Maksud dari pelaporan setiap hari hasil pekerjaan galian pondasi adalah untuk:

- 1) Pengendalian prestasi pelaksanaan di lapangan
- 2) Penanggulangan masalah-masalah yang kemungkinan terjadi

b. Prosedur pelaporan hasil pekerjaan galian pondasi setiap hari.

Cara melaporkan setiap hari hasil pekerjaan galian pondasi adalah dengan mengidentifikasi hasil prestasi dan masalah-masalah yang terjadi kepada direksi dan konsultan.

Langkah-langkah dalam melaporkan setiap hari hasil pekerjaan galian pondasi sesuai dengan prosedur.

- 1) Rapat intern koordinasi setiap sore dengan penanggung jawab petugas lapangan:
 - a) *General superintendant*
 - b) *Superintendant*
 - c) Unit peralatan
 - d) *Office engineer*
 - e) Unit logistik
- 2) Membahas tentang:
 - a) Prestasi yang dicapai
 - b) Kesesuaian dengan jadwal
 - c) Kesesuaian dengan rencana anggaran pelaksanaan
 - d) Masalah yang terjadi di lapangan
 - e) Penanggulangan masalah
- 3) *Office engineer* membuat laporan untuk keesokan harinya kepada direksi dan pengawas lapangan.
 - a) Prestasi yang dicapai
 - b) Kesesuaian dengan jadwal
 - c) Masalah yang terjadi di lapangan
 - d) Penanggulangan masalah

B. Keterampilan yang diperlukan dalam melaksanakan pekerjaan galian pondasi di lapangan.

1. Mengidentifikasi spesifikasi dan gambar kerja pekerjaan galian pondasi secara lengkap.
2. Menyiapkan instruksi kerja setiap item pekerjaan berdasarkan metode pelaksanaan sebagai pedoman pelaksanaan pekerjaan di lapangan.
3. Menerapkan prosedur pelaksanaan K3 lingkungan dan sistem mutu sesuai dengan peraturan.
4. Mengoordinir langkah-langkah pelaksanaan pekerjaan galian pondasi.
5. Melakukan pekerjaan galian pondasi yang sesuai dengan target biaya, mutu, waktu, dengan berpedoman metode pelaksanaan dan instruksi kerja.
6. Melakukan pengendalian biaya pelaksanaan pekerjaan sesuai dengan rencana anggaran pelaksanaan.
7. Mengoordinir pelaksanaan pemeriksaan hasil pekerjaan bersama direksi dan konsultan pengawas secara berkala.
8. Melakukan pemeriksaan hasil pekerjaan bersama direksi dan konsultan pengawas secara berkala.
9. Melakukan pelaporan hasil pekerjaan galian pondasi setiap hari sesuai dengan prosedur.

C. Sikap kerja dalam melaksanakan pekerjaan galian pondasi di lapangan.

1. Mengidentifikasi spesifikasi dan gambar kerja pekerjaan galian pondasi secara lengkap, menyiapkan instruksi kerja setiap item pekerjaan berdasarkan metode pelaksanaan sebagai pedoman pelaksanaan pekerjaan di lapangan, melakukan pekerjaan galian pondasi yang sesuai dengan target biaya, mutu, waktu, dengan berpedoman metode pelaksanaan dan instruksi kerja, melakukan pengendalian biaya pelaksanaan pekerjaan sesuai dengan rencana anggaran pelaksanaan, melakukan pelaporan hasil pekerjaan galian pondasi setiap hari sesuai dengan prosedur, **secara cermat dan teliti.**
2. Menerapkan prosedur pelaksanaan K3 lingkungan dan sistem mutu sesuai dengan peraturan, mengoordinir langkah-langkah pelaksanaan pekerjaan galian pondasi,

mengoordinir pelaksanaan pemeriksaan hasil pekerjaan bersama direksi dan konsultan pengawas secara berkala, **sesuai dengan asas yang berlaku.**

3. Melakukan pemeriksaan hasil pekerjaan bersama direksi dan konsultan pengawas secara berkala dengan **berpikir analitis dan evaluatif.**

BAB IV

MELAKUKAN EVALUASI HASIL KERJA DI LAPANGAN

A. Pengetahuan yang diperlukan dalam melakukan evaluasi hasil kerja di lapangan.

1. Melakukan pengisian formulir sistem mutu sebagai evaluasi cacat pekerjaan sesuai dengan standar.

a. Pengisian formulir sistem mutu

Maksud dari formulir sistem mutu untuk evaluasi cacat pekerjaan, adalah untuk:

- 1) Pengendalian pelaksanaan pekerjaan
- 2) Laporan kepada direksi dan konsultan
- 3) Mutu pelaksanaan

b. Pelaksanaan pengisian formulir sistem mutu sebagai evaluasi cacat pekerjaan yang sesuai dengan standar.

Cara pengisian formulir sistem mutu untuk evaluasi cacat pekerjaan, harus jelas:

- 1) Posisi dan letak cacat dengan terukur
- 2) Jenis cacat pekerjaan
- 3) Metode perbaikan
- 4) Kapan dimulai perbaikan
- 5) Kapan selesai perbaikan
- 6) Siapa penanggung jawabnya
- 7) Ditanda tangani oleh pihak sub kontraktor dan mandor borong.

2. Memeriksa hasil pekerjaan di lapangan setiap hari sesuai dengan standar.

a. Hasil pekerjaan di lapangan setiap hari untuk pemeriksaan yang sesuai dengan standar.

Maksud dari pemeriksaan hasil pekerjaan di lapangan adalah untuk:

- 1) Pengendalian pelaksanaan di lapangan
- 2) Penerapan mutu sesuai dengan dokumen kontrak

b. Standar hasil pekerjaan di lapangan setiap hari.

Cara memeriksa hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan standar, adalah:

- 1) Dengan pemberian tanda di lokasi pemeriksaan yang tidak sesuai dengan spesifikasi dan dokumen kontrak.
 - 2) Pengisian *check list form* dengan jelas diberi keterangan yang terukur.
 - 3) *Check list form* ditanda tangani oleh sub kontraktor dan atau mandor borong.
- c. Pemeriksaan hasil pekerjaan di lapangan setiap hari yang sesuai dengan standar.

Langkah-langkah dalam memeriksa hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan standar.

- 1) Koordinasi menentukan jadwal pemeriksaan hasil pekerjaan di lapangan.

Pemeriksaan hasil pekerjaan di lapangan dilakukan oleh:

- a) *Project manager* atau kepala proyek sebagai koordinator
 - b) *General superintendant*
 - c) *Superintendant*
 - d) Para sub kontraktor
 - e) Para mandor borong upah
- 2) Pelaksanaan pemeriksaan hasil pekerjaan di lapangan.
 - a) Hasil pekerjaan yang kurang memuaskan diberi tanda dengan cat merah.
 - b) Dibubuhkan tanggal pemeriksaan
 - 3) Pengisian *check list form*
Dalam *check list form* harus jelas:
 - a) Posisi dan letak yang terukur
 - b) Jenis pekerjaan yang kurang memuaskan
 - c) Metode perbaikannya
 - d) Kapan dimulai
 - e) Kapan selesai
 - f) Siapa penanggung jawabnya
 - g) Ditanda tangani oleh sub kontraktor dan atau mandor borong

3. Menganalisis hasil pekerjaan di lapangan setiap hari sesuai dengan standar

- a. Hasil pekerjaan di lapangan setiap hari untuk penganalisan yang sesuai dengan standar.

Maksud dari penganalisan hasil pekerjaan di lapangan adalah untuk menentukan diagnose jika terjadi penyimpangan pada hasil pekerjaan di lapangan.

- b. Penganalisan hasil pekerjaan di lapangan setiap hari yang sesuai dengan standar.

Cara penganalisan hasil pekerjaan di lapangan adalah dengan menilai tanda-tanda yang terjadi pada hasil pekerjaan di lapangan.

Langkah-langkah dalam menganalisis hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan standar.

- 1) Memeriksa hasil pekerjaan di lapangan

Pemeriksaan tanda-tanda yang terjadi di lapangan

- 2) Mengidentifikasi hasil pekerjaan di lapangan

Mengenali tanda-tanda yang terjadi untuk menentukan akibat dari apa saja

- 3) Menganalisis hasil pekerjaan di lapangan

Beberapa penyebab dari tanda-tanda yang terjadi di analisis

- 4) Mendiagnose hasil pekerjaan di lapangan

Menentukan cara atau metode perbaikan karena penyimpangan hasil pekerjaan di lapangan

4. Melakukan penilaian hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan prosedur

- a. Penilaian hasil pekerjaan di lapangan

Maksud dari penilaian hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan prosedur, adalah untuk menentukan kondisi yang sebenarnya secara keseluruhan dari hasil pekerjaan di lapangan.

- b. Pelaksanaan penilaian hasil pekerjaan di lapangan yang sesuai dengan prosedur
Metoda penilaian hasil pekerjaan di lapangan adalah dengan penelitian yang mendalam, sehingga dapat secara yakin untuk menentukan penilaian hasil pekerjaan di lapangan.

Langkah-langkah dalam menilai hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan prosedur.

- 1) Memeriksa hasil pekerjaan di lapangan

Pemeriksaan kondisi hasil pekerjaan di lapangan

- 2) Mengidentifikasi hasil pekerjaan di lapangan
Mengidentifikasi detail kondisi hasil pekerjaan di lapangan
- 3) Menganalisis hasil pekerjaan di lapangan
Menganalisis kondisi hasil pekerjaan di lapangan
- 4) Menilai hasil pekerjaan di lapangan
Menilai kondisi hasil pekerjaan di lapangan

B. Keterampilan yang diperlukan dalam melakukan evaluasi hasil kerja di lapangan.

1. Melakukan pengisian formulir sistem mutu sebagai evaluasi cacat pekerjaan sesuai dengan standar.
2. Memeriksa hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan standar.
3. Menganalisis hasil pekerjaan di lapangan setiap hari sesuai dengan standar.
4. Melakukan penilaian hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan prosedur.

C. Sikap kerja dalam melakukan evaluasi hasil kerja di lapangan.

1. Melakukan pengisian formulir sistem mutu sebagai evaluasi cacat pekerjaan sesuai dengan standar **secara cermat dan teliti.**
2. Memeriksa hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan standar **sesuai dengan asas yang berlaku.**
3. Menganalisis hasil pekerjaan di lapangan setiap hari sesuai dengan standar, dan melakukan penilaian hasil pekerjaan di lapangan sesuai dengan prosedur dengan **berpikir analitis dan evaluatif.**

BAB V

MEMBUAT PROGRAM PENYESUAIAN DAN TINDAKAN PERBAIKAN

A. Pengetahuan yang diperlukan dalam membuat program penyesuaian dan tindakan perbaikan.

1. Menyiapkan program percepatan pekerjaan.

a. Program percepatan pekerjaan

Maksud dari program percepatan pekerjaan sesuai dengan kebutuhan adalah program untuk mendapatkan kondisi sesuai dengan jadwal rencana. Karena jika kondisi terlambat pada jalur kritis, akan terjadi besar kemungkinan pekerjaan terlambat pada akhir proyek. Dan hal ini kontraktor akan terkena denda financial

b. Keterlambatan waktu pelaksanaan pekerjaan.

Cara pembuatan program percepatan pekerjaan sesuai dengan kebutuhan, adalah dengan mempertimbangkan kebutuhan percepatan dengan cara percepatannya.

Langkah-langkah secara teliti dan cermat dalam membuat program percepatan pekerjaan sesuai dengan kebutuhan.

1) Mengidentifikasi kegiatan pekerjaan pada jalur kritis yang akan dibuat program percepatan pekerjaan.

2) Menilai seberapa jauh kebutuhan untuk percepatan pekerjaan.

3) Perencanaan program percepatan pekerjaan.

a) Program 1: bekerja lembur, untuk percepatan yang sederhana dan murah

b) Program 2: bekerja dengan 3 shift, untuk percepatan yang agak serius

c) Program 3: pengalihan sumber daya dari jalur yang tidak kritis ke jalur yang kritis, untuk percepatan yang agak serius

d) Kombinasi program, untuk percepatan yang sangat serius

Program 1 + program 3, atau

Program 2 + program 3, atau

4) Menentukan program percepatan pekerjaan sesuai dengan kebutuhan

2. Melaksanakan langkah-langkah perbaikan mutu pekerjaan sesuai dengan instruksi dari pihak yang berwenang.

a. Langkah-langkah perbaikan mutu pekerjaan

Maksud dari perbaikan mutu pekerjaan sesuai dengan instruksi dari pihak yang berwenang, adalah pelaksanaan perbaikan mutu, dalam rangka untuk:

- 1) Koreksi karena ada penyimpangan mutu
- 2) Pengendalian mutu pekerjaan

b. Instruksi dari pihak yang berwenang perbaikan mutu pekerjaan.

Cara pelaksanaan langkah-langkah perbaikan mutu pekerjaan sesuai dengan instruksi dari pihak yang berwenang, adalah dengan cara diteliti sampai mendalam agar tahu secara tepat metode pelaksanaannya untuk perbaikan mutu pekerjaan sesuai dengan instruksi dari pihak yang berwenang.

Langkah-langkah dalam melaksanakan langkah-langkah perbaikan mutu pekerjaan sesuai dengan instruksi dari pihak yang berwenang.

1) Mengidentifikasi penyimpangan mutu pekerjaan.

Penyimpangan mutu pekerjaan yang terjadi harus di kenali betul sebelum diambil tindakan.

2) Mendiagnose penyimpangan mutu pekerjaan.

Perlu diketahui penyebab dari penyimpangan mutu pekerjaan tersebut.

3) Menentukan metode perbaikan mutu pekerjaan sesuai dengan instruksi dari pihak yang berwenang.

Setelah terdiagnose dapat menentukan metode perbaikannya.

4) Perbaikan mutu pekerjaan sesuai dengan instruksi dari pihak yang berwenang.

Dapat dilaksanakan perbaikan pekerjaan sesuai dengan instruksi dari pihak yang berwenang.

3. Melakukan pemeriksaan hasil perbaikan mutu sesuai dengan standar.

a. Pemeriksaan hasil perbaikan mutu

Maksud dari pemeriksaan hasil perbaikan mutu adalah untuk:

- 1) Pengendalian mutu pelaksanaan
- 2) Kesesuaian dengan persyaratan dokumen kontrak

b. Standar pemeriksaan hasil perbaikan mutu

Cara melakukan pemeriksaan hasil perbaikan mutu adalah dengan melalui pengevaluasian dengan peralatan standar, agar dapat diyakini ketepatannya.

Langkah-langkah dalam melakukan pemeriksaan hasil perbaikan mutu sesuai dengan standar.

- 1) Mengidentifikasi hasil perbaikan mutu
 - a) Memenuhi syarat fisik → selesai perbaikan
 - b) Perlu dievaluasi melalui test
- 2) Mengevaluasi hasil perbaikan mutu
 - a) Dapat melalui test laboratorium
 - b) Dapat melalui pengukuran
 - c) Dapat tes fisik (*performance*)
- 3) Penentuan hasil pemeriksaan perbaikan mutu
 - a) Memenuhi syarat → selesai perbaikan
 - b) Kurang sempurna → ulang butir b)

B. Keterampilan yang diperlukan dalam membuat program penyesuaian dan tindakan perbaikan.

1. Menyiapkan program percepatan pekerjaan sesuai dengan keterlambatan waktu pelaksanaan pekerjaan.
2. Melaksanakan langkah-langkah perbaikan mutu pekerjaan sesuai dengan instruksi dari pihak yang berwenang.
3. Melakukan pemeriksaan hasil perbaikan mutu sesuai dengan standar.

C. Sikap kerja dalam membuat program penyesuaian dan tindakan perbaikan.

1. Menyiapkan program percepatan pekerjaan sesuai dengan keterlambatan waktu pelaksanaan pekerjaan **secara cermat dan teliti.**
2. Melaksanakan langkah-langkah perbaikan mutu pekerjaan sesuai dengan instruksi dari pihak yang berwenang **sesuai dengan asas yang berlaku.**
3. Melakukan pemeriksaan hasil perbaikan mutu sesuai dengan standar dengan **berpikir analitis dan evaluatif.**

DAFTAR PUSTAKA

1. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 1970, tentang Keselamatan Kerja
2. Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2009, tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup
3. Peraturan Menteri Pekerjaan Umum Nomor 09/PRT/M/2008, tentang Pedoman Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Konstruksi Bidang Pekerjaan Umum
4. Peraturan K3 dan Lingkungan Perusahaan
5. Manual K3
6. Manual mutu
7. Manual lingkungan
8. Manual logistik
9. Manual peralatan
10. Manual pengendalian biaya di pekerjaan
11. Prosedur Operasi Standar pengujian di laboratorium
12. SNI 03 1744 1989 Metode pengujian CBR laboratorium

DAFTAR PERALATAN DAN PERLENGKAPAN

1. Peralatan
 - a. Alat pengolah data
 - b. Alat komunikasi
2. Perlengkapan
 - a. Alat tulis kantor
 - b. Alat pelindung diri (APD)
 - c. Alat pengaman kerja (APK)
 - d. Spesifikasi teknis
 - e. Gambar kerja
 - f. Metode pelaksanaan
 - g. Rencana K3LM
 - h. Jadwal pelaksanaan
 - i. Jadwal pengadaan sumber daya
 - j. Rencana Anggaran Pelaksanaan