



**BUKU KERJA**  
**MENGEVALUASI KEGAGALAN BANGUNAN**  
**DARI ASPEK KONTRAKTUAL DAN KOMERSIAL**

**M.691001.009.01**



KEMETERIAN PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT  
DIREKTORAT JENDERAL BINA KONSTRUKSI  
**DIREKTORAT BINA KOMPETENSI DAN PRODUKTIVITAS KONSTRUKSI**  
Jl. Sapta Taruna Raya, Komplek PU Pasar Jumat, Jakarta Selatan

**2018**

## PENJELASAN UMUM

Pelatihan berbasis kompetensi mengharuskan proses pelatihan memenuhi unit kompetensi secara utuh yang terdiri atas pengetahuan, keterampilan, dan sikap kerja. Dalam buku informasi Mengevaluasi Kegagalan Bangunan Dari Aspek Kontraktual Dan Komersial, telah disampaikan informasi apa saja yang diperlukan sebagai pengetahuan yang harus dimiliki untuk melakukan praktik/keterampilan terhadap unit kompetensi tersebut. Setelah memperoleh pengetahuan dilanjutkan dengan latihan-latihan guna mengaplikasikan pengetahuan yang telah dimiliki tersebut. Untuk itu diperlukan buku kerja Mengevaluasi Kegagalan Bangunan Dari Aspek Kontraktual Dan Komersial ini sebagai media praktik dan sekaligus mengaplikasikan sikap kerja yang telah ditetapkan karena sikap kerja melekat pada keterampilan.

Adapun tujuan dibuatnya buku kerja ini adalah:

1. Prinsip pelatihan berbasis kompetensi dapat dilakukan sesuai dengan konsep yang telah digariskan, yaitu pelatihan ditempuh elemen kompetensi per elemen kompetensi, baik secara teori maupun praktik;
2. Prinsip praktik dapat dilakukan setelah dinyatakan kompeten teorinya dapat dilakukan secara jelas dan tegas;
3. Pengukuran unjuk kerja dapat dilakukan dengan jelas dan pasti.

Ruang lingkup buku kerja ini meliputi pengerjaan tugas-tugas teori dan praktik per elemen kompetensi dan kriteria unjuk kerja berdasarkan SKKNI Kategori Konstruksi.

Ruang lingkup buku kerja ini meliputi pengerjaan tugas-tugas teori dan praktik per elemen kompetensi dan kriteria unjuk kerja berdasarkan SKKNI Kategori Konstruksi.

**DAFTAR ISI**

PENJELASAN UMUM .....	2
DAFTAR ISI .....	3
BAB I TUGAS TEORI DAN PRAKTIK .....	4
A. MENGINVENTARISASI SELURUH DOKUMEN PROYEK .....	4
1. Tugas Teori .....	4
2. Tugas Praktik I.....	6
B. MENGANALISIS PENYIMPANGAN PELAKSANAAN DAN PEMANFAATAN BANGUNAN .....	10
1. Tugas Teori .....	10
2. Tugas Praktik II .....	12
C. MENGEVALUASI PENYEBAB TERJADINYA KEGAGALAN BANGUNAN DARI ASPEK KONTRAKTUAL.....	15
1. Tugas Teori .....	15
2. Tugas Praktik III .....	17
BAB II CEK LIST TUGAS.....	26

**BAB I****TUGAS TEORI DAN PRAKTIK****A. Menginventarisasi seluruh dokumen proyek Tugas Teori**

Perintah : jawablah soal di bawah ini

Waktu Penyelesaian : 30 menit

Soal :

1. Jelaskan cara mengidentifikasi sumber dokumen proyek!

Jawaban:

2. Sebutkan tujuan dari proses manajemen!

Jawaban:

3. Jelaskan manfaat dokumen Perencanaan teknis/DED/Proposal Usulan Kegiatan!

Jawaban:

4. Jelaskan gambar Peta Lokasi dan gambar Situasi!

Jawaban:

5. Jelaskanmaksud RKS (Rencana Kerja dan Syarat-syarat)!

Jawaban:

### Lembar Evaluasi Tugas Teori Menginventarisasi seluruh dokumen proyek

Semua kesalahan harus diperbaiki terlebih dahulu sebelum ditandatangani

No.	Benar	Salah
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

Apakah semua pertanyaan Tugas Teori Menginventarisasi seluruh dokumen proyek dijawab dengan benar dengan waktu yang ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai:

**2. Tugas Praktik**

a. Elemen Kompetensi : Menginventarisasi seluruh dokumen proyek

b. Waktu Penyelesaian : 60 Menit

c. Capaian Unjuk Kerja :

Menginventarisasi seluruh dokumen proyek peserta mampu:

- 1) Mengidentifikasi sumber dokumen proyek
- 2) Menyusun Dokumen proyek secara lengkap, (perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, dokumen pemanfaatan bangunan)
- 3) Mengkelompokan Dokumen kontrak untuk didistribusikan

d. Daftar Alat/Mesin dan Bahan:

NO.	NAMA BARANG	SPEKIFIKASI	KETERANGAN
A.	ALAT		
1.	Alat Tulis Kantor		
B.	BAHAN		
1.	-		

e. Indikator Unjuk Kerja (IUK):

- 1) Mampu mengidentifikasi sumber dokumen proyek
- 2) Mampu menyusun Dokumen proyek secara lengkap, (perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, dokumen pemanfaatan bangunan)
- 3) Mampu mengelompokan Dokumen kontrak untuk didistribusikan

f. Keselamatan dan Kesehatan Kerja

Keselamatan dan kesehatan kerja yang perlu mendapat perhatian dan diterapkan selama pelaksanaan praktek kerja dilakukan, yaitu:

- 1) Memastikan jam pelaksanaan praktek kerja dilakukan secara proporsional dengan jam istirahat agar tidak menimbulkan kelelahan sangat yang dapat mempengaruhi kesehatan dan dapat menimbulkan kecelakaan kerja
- 2) Terjaganya sikap kerja yang telah ditetapkan dalam melaksanakan kegiatan sehingga dapat terhindar dari kesalahan yang berakibat fatal yang disebabkan ketidakdisiplinan, ketidaktelitian, ketidaktaatan terhadap azas, melanggar prosedur baku yang telah ditetapkan

- 3) Penggunaan peralatan untuk praktek harus sesuai dengan pedoman dan petunjuk untuk masing-masing alat yang telah ditetapkan
- 4) Bertindak berdasarkan sikap kerja yang sudah ditetapkan sehingga diperoleh hasil seperti yang diharapkan, jangan sampai terjadi kesalahan karena ketidakteelitian dan ketidaktaatan

## g. Standar Kinerja

- 1) Dikerjakan selesai tepat waktu, waktu yang digunakan tidak lebih dari yang ditetapkan
- 2) Dikerjakan sesuai dengan alokasi waktu yang telah ditetapkan dan diselesaikan tepat waktu dengan menyelesaikan seluruh tugas-tugas yang diberikan
- 3) Toleransi kesalahan 5% dari hasil yang harus dicapai, dan kesalahan yang terjadi bukan pada kegiatan kritis atau sangat penting

## h. Tugas/Instruksi Kerja

- 1) Mampu mengidentifikasi sumber dokumen proyek
- 2) Mampu menyusun Dokumen proyek secara lengkap, (perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, dokumen pemanfaatan bangunan)
- 3) Mampu mengelompokkan Dokumen kontrak untuk didistribusikan

## i. Daftar Cek Unjuk Kerja Tugas I

NO	DAFTAR TUGAS/ INSTRUKSI	POIN YANG DICEK	PENCAPAIAN		PENILAIAN	
			YA	TIDAK	K	BK
1.	Mampu mengidentifikasi sumber dokumen proyek	Mengidentifikasi sumber dokumen proyek				
2.	Mampu menyusun Dokumen proyek secara lengkap, (perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, dokumen)	Menyusun Dokumen proyek secara lengkap, (perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, dokumen)				

NO	DAFTAR TUGAS/ INSTRUKSI	POIN YANG DICEK	PENCAPAIAN		PENILAIAN	
			YA	TIDAK	K	BK
	pemanfaatan bangunan)	pemanfaatan bangunan)				
3.	Mampu mengelompokkan Dokumen kontrak untuk didistribusikan	Mengelompokkan Dokumen kontrak untuk didistribusikan				

Apakah semua instruksi kerja tugas praktik Menginventarisasi seluruh dokumen proyek dilaksanakan dengan benar dengan waktu yang ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai:

**B. Menganalisis penyimpangan pelaksanaan dan pemanfaatan bangunan****1. Tugas Teori**

Perintah : jawablah soal di bawah ini

Waktu Penyelesaian : 30 menit

Soal :

1 Jelaskan penyimpangan dalam penyiapan Pasal-Pasal Dalam Kontrak!

Jawaban:

2 Sebutkan tanggung jawab dari pejabat pembuat komitmen (PPK)!

Jawaban:

3 Jelaskan maksud dari pengawasan (supervising)!

Jawaban :

4 Sebutkan unsur-unsur pengawasan dan pengendalian yang merupakan sasaran proyek!

Jawaban:

5 Sebutkan bentuk penyimpangan dalam aspek kontraktual yang terdapat dalam industry konstruksi!

Jawaban :

### Lembar Evaluasi Tugas Teori Menganalisis penyimpangan pelaksanaan dan pemanfaatan bangunan

Semua kesalahan harus diperbaiki terlebih dahulu sebelum ditandatangani

No.	Benar	Salah
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

Apakah semua pertanyaan Tugas Teori Menganalisis penyimpangan pelaksanaan dan pemanfaatan bangunan dijawab dengan benar dengan waktu yang ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai:

**2. Tugas Praktik**

- a. Elemen Kompetensi : Menganalisis penyimpangan pelaksanaan dan pemanfaatan bangunan
- b. Waktu Penyelesaian : 60 Menit
- c. Capaian Unjuk Kerja :
- d. Setelah menyelesaikan tugas Menganalisis penyimpangan pelaksanaan dan pemanfaatan bangunan peserta mampu:
- 1) Menyiapkan Pasal-pasal dalam kontrak
  - 2) Mengevaluasi Aspek non kontraktual (teknis dan non teknis)
  - 3) Merumuskan Penyimpangan aspek kontraktual
- e. Daftar Alat/Mesin dan Bahan:

NO.	NAMA BARANG	SPEKIFIKASI	KETERANGAN
A.	ALAT		
2.	Alat Tulis Kantor		
B.	BAHAN		
2.	-		

## f. Indikator Unjuk Kerja (IUK):

Mengoordinasikan Pelaksanaan Uji Kelaikan Fungsi Pondasi Bangunan Gedung berdasarkan dokumen kontrak.

- 1) Mampu menyiapkan Pasal-pasal dalam kontrak
- 2) Mampu mengevaluasi Aspek non kontraktual (teknis dan non teknis)
- 3) Mampu merumuskan Penyimpangan aspek kontraktual

## g. Keselamatan dan Kesehatan Kerja

Keselamatan dan kesehatan kerja yang perlu mendapat perhatian dan diterapkan selama pelaksanaan praktek kerja dilakukan, yaitu:

- 1) Memastikan jam pelaksanaan praktek kerja dilakukan secara proporsional dengan jam istirahat agar tidak menimbulkan kelelahan sangat yang dapat mempengaruhi kesehatan dan dapat menimbulkan kecelakaan kerja
- 2) Terjaganya sikap kerja yang telah ditetapkan dalam melaksanakan kegiatan sehingga dapat terhindar dari kesalahan yang berakibat fatal yang

disebabkan ketidakdisiplinan, ketidaktelitian, ketidaktaatan terhadap azas, melanggar prosedur baku yang telah ditetapkan

- 3) Penggunaan peralatan untuk praktek harus sesuai dengan pedoman dan petunjuk untuk masing-masing alat yang telah ditetapkan
- 4) Bertindak berdasarkan sikap kerja yang sudah ditetapkan sehingga diperoleh hasil seperti yang diharapkan, jangan sampai terjadi kesalahan karena ketidaktelitian dan ketidaktaatan

#### h. Standar Kinerja

- 1) Dikerjakan selesai tepat waktu, waktu yang digunakan tidak lebih dari yang ditetapkan
- 2) Dikerjakan sesuai dengan alokasi waktu yang telah ditetapkan dan diselesaikan tepat waktu dengan menyelesaikan seluruh tugas-tugas yang diberikan
- 3) Toleransi kesalahan 5% dari hasil yang harus dicapai, dan kesalahan yang terjadi bukan pada kegiatan kritis atau sangat penting

#### i. Tugas/Instruksi Kerja

- 1) Mampu menyiapkan Pasal-pasal dalam kontrak
- 2) Mampu mengevaluasi Aspek non kontraktual (teknis dan non teknis)
- 3) Mampu merumuskan Penyimpangan aspek kontraktual

#### j. Daftar Cek Unjuk Kerja Tugas I

NO	DAFTAR TUGAS/ INSTRUKSI	POIN YANG DICEK	PENCAPAIAN		PENILAIAN	
			YA	TIDAK	K	BK
1.	Mampu menyiapkan Pasal-pasal dalam kontrak	Menyiapkan Pasal-pasal dalam kontrak				
2.	Mampu mengevaluasi Aspek non kontraktual (teknis dan non teknis)	Mengevaluasi Aspek non kontraktual (teknis dan non teknis)				

NO	DAFTAR TUGAS/ INSTRUKSI	POIN YANG DICEK	PENCAPAIAN		PENILAIAN	
			YA	TIDAK	K	BK
3.	Mampu merumuskan Penyimpangan aspek kontraktual	Merumuskan Penyimpangan aspek kontraktual				

Apakah semua instruksi kerja tugas praktik Menganalisis penyimpangan pelaksanaan dan pemanfaatan bangunan dilaksanakan dengan benar dengan waktu yang ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai:

**C. Mengevaluasi penyebab terjadinya kegagalan bangunan dari aspek kontraktual****1. Tugas Teori**

Perintah : jawablah soal di bawah ini

Waktu Penyelesaian : 30 menit

Soal :

1. Jelaskan tahapan pokok dalam pembangunan suatu proyek fisik!

Jawaban:

2. Sebutkan pihak yang terlibat dalam suatu proyek pembangunan fisik!

Jawaban:

3. Jelaskan mengapa maintenance/perawatan bisa menjadi parameter terhadap kegagalan konstruksi!

Jawaban:

4. Sebutkan standar dalam penyelenggaraan Jasa Konstruksi!

Jawaban:

5. Jelaskan cara penyimpulan Penyebab Kegagalan Bangunan dan pengganggu jawabnya!

Jawaban:

### Lembar Evaluasi Tugas Teori Mengevaluasi penyebab terjadinya kegagalan bangunan dari aspek kontraktual

Semua kesalahan harus diperbaiki terlebih dahulu sebelum ditandatangani

No.	Benar	Salah
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

Apakah semua pertanyaan Tugas Teori Mengevaluasi penyebab terjadinya kegagalan bangunan dari aspek kontraktual dengan benar dengan waktu yang ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai:

**2. Tugas Praktik**

- a. Elemen Kompetensi : Mengevaluasi penyebab terjadinya kegagalan bangunan dari aspek kontraktual
- b. Waktu Penyelesaian : 60 Menit
- c. Capaian Unjuk Kerja :

Mengevaluasi penyebab terjadinya kegagalan bangunan dari aspek kontraktual peserta mampu:

- 1) Mengidentifikasi Penyimpangan penyebab kegagalan bangunan
  - 2) Menyusun Urutan penyebab utama dan penanggung jawab kegagalan bangunan
  - 3) Menyimpulkan Penyebab kegagalan bangunan beserta penanggungjawabnya
- d. Daftar Alat/Mesin dan Bahan:

NO.	NAMA BARANG	SPEKIFIKASI	KETERANGAN
A.	ALAT		
3.	Alat Tulis Kantor		
B.	BAHAN		
3.	-		

- e. Indikator Unjuk Kerja (IUK):
- 1) Mampu mengidentifikasi Penyimpangan penyebab kegagalan bangunan
  - 2) Mampu menyusun Urutan penyebab utama dan penanggung jawab kegagalan bangunan
  - 3) Mampu menyimpulkan Penyebab kegagalan bangunan beserta penanggungjawabnya
- f. Keselamatan dan Kesehatan Kerja
- Keselamatan dan kesehatan kerja yang perlu mendapat perhatian dan diterapkan selama pelaksanaan praktek kerja dilakukan, yaitu:
- 1) Memastikan jam pelaksanaan praktek kerja dilakukan secara proporsional dengan jam istirahat agar tidak menimbulkan kelelahan sangat yang dapat mempengaruhi kesehatan dan dapat menimbulkan kecelakaan kerja

- 2) Terjaganya sikap kerja yang telah ditetapkan dalam melaksanakan kegiatan sehingga dapat terhindar dari kesalahan yang berakibat fatal yang disebabkan ketidakdisiplinan, ketidaktelitian, ketidaktaatan terhadap azas, melanggar prosedur baku yang telah ditetapkan
- 3) Penggunaan peralatan untuk praktek harus sesuai dengan pedoman dan petunjuk untuk masing-masing alat yang telah ditetapkan
- 4) Bertindak berdasarkan sikap kerja yang sudah ditetapkan sehingga diperoleh hasil seperti yang diharapkan, jangan sampai terjadi kesalahan karena ketidaktelitian dan ketidaktaatan

g. Standar Kinerja

- 1) Dikerjakan selesai tepat waktu, waktu yang digunakan tidak lebih dari yang ditetapkan
- 2) Dikerjakan sesuai dengan alokasi waktu yang telah ditetapkan dan diselesaikan tepat waktu dengan menyelesaikan seluruh tugas-tugas yang diberikan
- 3) Toleransi kesalahan 5% dari hasil yang harus dicapai, dan kesalahan yang terjadi bukan pada kegiatan kritis atau sangat penting

h. Tugas/Instruksi Kerja

- 1) Mampu mengidentifikasi Penyimpangan penyebab kegagalan bangunan
- 2) Mampu menyusun Urutan penyebab utama dan penanggung jawab kegagalan bangunan
- 3) Mampu menyimpulkan Penyebab kegagalan bangunan beserta penanggungjawabnya

i. Daftar Cek Unjuk Kerja Tugas I

NO	DAFTAR TUGAS/ INSTRUKSI	POIN YANG DICEK	PENCAPAIAN		PENILAIAN	
			YA	TIDAK	K	BK
1.	Mampu mengidentifikasi Penyimpangan penyebab	Mengidentifikasi Penyimpangan penyebab kegagalan bangunan				

NO	DAFTAR TUGAS/ INSTRUKSI	POIN YANG DICEK	PENCAPAIAN		PENILAIAN	
			YA	TIDAK	K	BK
	kegagalan bangunan					
2.	Mampu menyusun Urutan penyebab utama dan penanggung jawab kegagalan bangunan	Menyusun Urutan penyebab utama dan penanggung jawab kegagalan bangunan				
3.	Mampu menyimpulkan Penyebab kegagalan bangunan beserta penanggungjawabnya	Menyimpulkan Penyebab kegagalan bangunan beserta penanggungjawabnya				

Apakah semua instruksi kerja tugas praktik Mengevaluasi penyebab terjadinya kegagalan bangunan dari aspek kontraktual dilaksanakan dengan benar dengan waktu yang ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai:

**BAB II**  
**CEK LIST TUGAS**

NO.	TUGAS UNJUK KERJA	PENILAIAN		TGL
		K	BK	
1.	Menginventarisasi seluruh dokumen proyek			
2.	Menganalisis penyimpangan pelaksanaan dan pemanfaatan bangunan			
3.	Mengevaluasi penyebab terjadinya kegagalan bangunan dari aspek kontraktual			

Apakah semua tugas unjuk kerja Mengevaluasi Kegagalan Bangunan Dari Aspek Kontraktual Dan Komersial telah dilaksanakan dengan benar dan dalam waktu yang telah ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai: