



BUKU KERJA
MENENTUKAN TEKNIK DAN STRATEGI
NEGOSIASI KONTRAK KONSTRUKSI

M.691001.006.01



KEMENTERIAN PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT
DIREKTORAT JENDERAL BINA KONSTRUKSI
DIREKTORAT BINA KOMPETENSI DAN PRODUKTIVITAS KONSTRUKSI
Jl. Sapta Taruna Raya, Komplek PU Pasar Jumat, Jakarta Selatan

2018

PENJELASAN UMUM

Pelatihan berbasis kompetensi mengharuskan proses pelatihan memenuhi unit kompetensi secara utuh yang terdiri atas pengetahuan, keterampilan, dan sikap kerja. Dalam buku informasi Menentukan Teknik dan Strategi Negosiasi Kontrak Konstruksi, telah disampaikan informasi apa saja yang diperlukan sebagai pengetahuan yang harus dimiliki untuk melakukan praktik/keterampilan terhadap unit kompetensi tersebut. Setelah memperoleh pengetahuan dilanjutkan dengan latihan-latihan guna mengaplikasikan pengetahuan yang telah dimiliki tersebut. Untuk itu diperlukan buku kerja Menentukan Teknik dan Strategi Negosiasi Kontrak Konstruksi pelatihan ini sebagai media praktik dan sekaligus mengaplikasikan sikap kerja yang telah ditetapkan karena sikap kerja melekat pada keterampilan.

Adapun tujuan dibuatnya buku kerja ini adalah:

1. Prinsip pelatihan berbasis kompetensi dapat dilakukan sesuai dengan konsep yang telah digariskan, yaitu pelatihan ditempuh elemen kompetensi per elemen kompetensi, baik secara teori maupun praktik;
2. Prinsip praktik dapat dilakukan setelah dinyatakan kompeten teorinya dapat dilakukan secara jelas dan tegas;
3. Pengukuran unjuk kerja dapat dilakukan dengan jelas dan pasti.

Ruang lingkup buku kerja ini meliputi pengerjaan tugas-tugas teori dan praktik per elemen kompetensi dan kriteria unjuk kerja berdasarkan SKKNI Kategori Konstruksi.

Ruang lingkup buku kerja ini meliputi pengerjaan tugas-tugas teori dan praktik per elemen kompetensi dan kriteria unjuk kerja berdasarkan SKKNI Kategori Konstruksi.

DAFTAR ISI

PENJELASAN UMUM	2
DAFTAR ISI	3
BAB I TUGAS TEORI DAN PRAKTIK	4
A. MELAKUKAN INVENTARISASI TEKNIK DAN STRATEGI NEGOSIASI	4
1. Tugas Teori	4
2. Tugas Praktik I.....	6
B. MENGEVALUASI TEKNIK DAN STRATEGI NEGOSIASI	9
1. Tugas Teori	9
2. Tugas Praktik II	11
C. MENETAPKAN TEKNIK DAN STRATEGI NEGOSIASI.....	14
1. Tugas Teori	14
2. Tugas Praktik III	16
BAB II CEK LIST TUGAS	19

BAB I**TUGAS TEORI DAN PRAKTIK****A. Melakukan inventarisasi teknik dan strategi negosiasi****1. Tugas Teori**

Perintah : jawablah soal di bawah ini

Waktu Penyelesaian : 30 menit

Soal :

1. Jelaskan maksud dari strategi negosiasi!

Jawaban:

2. Jelaskan beberapa upaya negosiasi!

Jawaban:

3. Sebutkan pemilahan alternative teknik dan strategi negosiasi!

Jawaban:

4. Jelaskan syarat melakukan suatu negosiasi!

Jawaban:

5. Sebutkan cara menyusun teknik dan strategi negosiasi berdasarkan hasil pemilihan!

Jawaban:

Lembar Evaluasi Tugas Teori Melakukan inventarisasi teknik dan strategi negosiasi

Semua kesalahan harus diperbaiki terlebih dahulu sebelum ditandatangani

No.	Benar	Salah
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

Apakah semua pertanyaan Tugas Teori Melakukan inventarisasi teknik dan strategi negosiasi dijawab dengan benar dengan waktu yang ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai:

2. Tugas Praktik

- a. Elemen Kompetensi : Melakukan inventarisasi teknik dan strategi negosiasi
- b. Waktu Penyelesaian : 60 Menit
- c. Capaian Unjuk Kerja :

Melakukan inventarisasi teknik dan strategi negosiasi peserta mampu:

- 1) Menyusun rancangan pembelajaran dalam penyelenggaraan
- 2) Menentukan ragam / macam model pembelajaran
- 3) Memilih Kebutuhan tenaga yang memenuhi kompetensi

- d. Daftar Alat/Mesin dan Bahan:

NO.	NAMA BARANG	SPESIFIKASI	KETERANGAN
A.	ALAT		
1.	Alat Tulis Kantor		
B.	BAHAN		
1.	-		

- e. Indikator Unjuk Kerja (IUK):

- 1) Mampu mengidentifikasi teknik dan strategi negosiasi
- 2) Mampu memilah alternatif teknik dan strategi negosiasi
- 3) Mampu menyusun teknik dan strategi negosiasi

- f. Keselamatan dan Kesehatan Kerja

Keselamatan dan kesehatan kerja yang perlu mendapat perhatian dan diterapkan selama pelaksanaan praktek kerja dilakukan, yaitu:

- 1) Memastikan jam pelaksanaan praktek kerja dilakukan secara proporsional dengan jam istirahat agar tidak menimbulkan kelelahan sangat yang dapat mempengaruhi kesehatan dan dapat menimbulkan kecelakaan kerja
- 2) Terjaganya sikap kerja yang telah ditetapkan dalam melaksanakan kegiatan sehingga dapat terhindar dari kesalahan yang berakibat fatal yang disebabkan ketidakdisiplinan, ketidaktelitian, ketidaktaatan terhadap azas, melanggar prosedur baku yang telah ditetapkan
- 3) Penggunaan peralatan untuk praktek harus sesuai dengan pedoman dan petunjuk untuk masing-masing alat yang telah ditetapkan

- 4) Bertindak berdasarkan sikap kerja yang sudah ditetapkan sehingga diperoleh hasil seperti yang diharapkan, jangan sampai terjadi kesalahan karena ketidakteelitian dan ketidaktaatan

g. Standar Kinerja

- 1) Dikerjakan selesai tepat waktu, waktu yang digunakan tidak lebih dari yang ditetapkan
- 2) Dikerjakan sesuai dengan alokasi waktu yang telah ditetapkan dan diselesaikan tepat waktu dengan menyelesaikan seluruh tugas-tugas yang diberikan
- 3) Toleransi kesalahan 5% dari hasil yang harus dicapai, dan kesalahan yang terjadi bukan pada kegiatan kritis atau sangat penting

h. Tugas/Instruksi Kerja

- 1) Mampu mengidentifikasi teknik dan strategi negosiasi
- 2) Mampu memilah alternatif teknik dan strategi negosiasi
- 3) Mampu menyusun teknik dan strategi negosiasi

i. Daftar Cek Unjuk Kerja Tugas I

NO	DAFTAR TUGAS/ INSTRUKSI	POIN YANG DICEK	PENCAPAIAN		PENILAIAN	
			YA	TIDAK	K	BK
1.	Mampu mengidentifikasi teknik dan strategi negosiasi	Mengidentifikasi teknik dan strategi negosiasi				
2.	Mampu memilah alternatif teknik dan strategi negosiasi	Memilah alternatif teknik dan strategi negosiasi				
3.	Mampu menyusun teknik dan strategi negosiasi	Menyusun teknik dan strategi negosiasi				

Apakah semua instruksi kerja tugas praktik Melakukan inventarisasi teknik dan strategi negosiasi dilaksanakan dengan benar dengan waktu yang ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai:

B. Mengevaluasi teknik dan strategi negosiasi**1. Tugas Teori**

Perintah : jawablah soal di bawah ini

Waktu Penyelesaian : 30 menit

Soal :

1 Jelaskan jenis-jenis negosiator!

Jawaban:

2 Sebutkan unsur Negosiasi!

Jawaban:

3 Jelaskan cara menganalisis Teknik dan strategi negosiasi!

Jawaban :

4 Jelaskan merumuskan hasil analisis teknik dan strategi negosiasi!

Jawaban:

5 Jelaskan teknik dalam bernegosiasi!

Jawaban :

Lembar Evaluasi Tugas Teori Mengevaluasi teknik dan strategi negosiasi

Semua kesalahan harus diperbaiki terlebih dahulu sebelum ditandatangani

No.	Benar	Salah
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

Apakah semua pertanyaan Tugas Teori Mengevaluasi teknik dan strategi negosiasi dijawab dengan benar dengan waktu yang ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai:

2. Tugas Praktik

- a. Elemen Kompetensi : Mengevaluasi teknik dan strategi negosiasi
- b. Waktu Penyelesaian : 60 Menit
- c. Capaian Unjuk Kerja :
- d. Setelah menyelesaikan tugas Mengevaluasi teknik dan strategi negosiasi peserta mampu:
- 1) Memeriksa teknik dan strategi negosiasi
 - 2) Menganalisis teknik dan strategi negosiasi
 - 3) Merumuskan hasil analisis teknik dan strategi negosiasi
- e. Daftar Alat/Mesin dan Bahan:

NO.	NAMA BARANG	SPEKIFIKASI	KETERANGAN
A.	ALAT		
2.	Alat Tulis Kantor		
B.	BAHAN		
2.	-		

- f. Indikator Unjuk Kerja (IUK):

Mengoordinasikan Pelaksanaan Uji Kelaikan Fungsi Pondasi Bangunan Gedung berdasarkan dokumen kontrak.

- 1) Mampu memeriksa teknik dan strategi negosiasi
- 2) Mampu menganalisis teknik dan strategi negosiasi
- 3) Mampu merumuskan hasil analisis teknik dan strategi negosiasi

- g. Keselamatan dan Kesehatan Kerja

Keselamatan dan kesehatan kerja yang perlu mendapat perhatian dan diterapkan selama pelaksanaan praktek kerja dilakukan, yaitu:

- 1) Memastikan jam pelaksanaan praktek kerja dilakukan secara proporsional dengan jam istirahat agar tidak menimbulkan kelelahan sangat yang dapat mempengaruhi kesehatan dan dapat menimbulkan kecelakaan kerja
- 2) Terjaganya sikap kerja yang telah ditetapkan dalam melaksanakan kegiatan sehingga dapat terhindar dari kesalahan yang berakibat fatal yang

disebabkan ketidakdisiplinan, ketidaktelitian, ketidaktaatan terhadap azas, melanggar prosedur baku yang telah ditetapkan

- 3) Penggunaan peralatan untuk praktek harus sesuai dengan pedoman dan petunjuk untuk masing-masing alat yang telah ditetapkan
- 4) Bertindak berdasarkan sikap kerja yang sudah ditetapkan sehingga diperoleh hasil seperti yang diharapkan, jangan sampai terjadi kesalahan karena ketidaktelitian dan ketidaktaatan

h. Standar Kinerja

- 1) Dikerjakan selesai tepat waktu, waktu yang digunakan tidak lebih dari yang ditetapkan
- 2) Dikerjakan sesuai dengan alokasi waktu yang telah ditetapkan dan diselesaikan tepat waktu dengan menyelesaikan seluruh tugas-tugas yang diberikan
- 3) Toleransi kesalahan 5% dari hasil yang harus dicapai, dan kesalahan yang terjadi bukan pada kegiatan kritis atau sangat penting

i. Tugas/Instruksi Kerja

- 1) Mampu memeriksa teknik dan strategi negosiasi
- 2) Mampu menganalisis teknik dan strategi negosiasi
- 3) Mampu merumuskan hasil analisis teknik dan strategi negosiasi

j. Daftar Cek Unjuk Kerja Tugas I

NO	DAFTAR TUGAS/ INSTRUKSI	POIN YANG DICEK	PENCAPAIAN		PENILAIAN	
			YA	TIDAK	K	BK
1.	Mampu memeriksa teknik dan strategi negosiasi	Memeriksa teknik dan strategi negosiasi				
2.	Mampu menganalisis teknik dan strategi negosiasi	Menganalisis teknik dan strategi negosiasi				
3.	Mampu merumuskan hasil analisis teknik	Merumuskan hasil analisis teknik dan strategi negosiasi				

NO	DAFTAR TUGAS/ INSTRUKSI	POIN YANG DICEK	PENCAPAIAN		PENILAIAN	
			YA	TIDAK	K	BK
	dan strategi negosiasi					

Apakah semua instruksi kerja tugas praktik Mengevaluasi teknik dan strategi negosiasi dilaksanakan dengan benar dengan waktu yang ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai:

C. Menetapkan teknik dan strategi negosiasi**1. Tugas Teori**

Perintah : jawablah soal di bawah ini

Waktu Penyelesaian : 30 menit

Soal :

1. Sebutkan dampak dari negosiasi yang tidak efektif!

Jawaban:

2. Jelaskan negosiasi yang baik dan efektif!

Jawaban:

3. Jelaskan maksud alternatif terbaik didalam teknik negosiasi!

Jawaban:

4. Menampakkan kesan bahwa posisi anda kuat dan tidak tergoyahkan, dan tampak sedikit tidak peduli, disebut

- a. Gagasan
- b. Berpendapat
- c. Sikap
- d. Prinsip

5. Jelaskan Karakteristik dan teknik dalam negosiasi

Jawaban:

Lembar Evaluasi Tugas Teori Menetapkan teknik dan strategi negosiasi

Semua kesalahan harus diperbaiki terlebih dahulu sebelum ditandatangani

No.	Benar	Salah
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		

Apakah semua pertanyaan Tugas Teori Menetapkan teknik dan strategi negosiasi dengan benar dengan waktu yang ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai:

2. Tugas Praktik

a. Elemen Kompetensi : Menetapkan teknik dan strategi negosiasi

b. Waktu Penyelesaian : 60 Menit

c. Capaian Unjuk Kerja :

Menetapkan teknik dan strategi negosiasi peserta mampu:

- 1) Membahas teknik dan strategi negosiasi kontrak
- 2) Menyusun teknik dan strategi negosiasi kontrak
- 3) Menetapkan teknik dan strategi negosiasi kontrak

d. Daftar Alat/Mesin dan Bahan:

NO.	NAMA BARANG	SPESIFIKASI	KETERANGAN
A.	ALAT		
3.	Alat Tulis Kantor		
B.	BAHAN		
3.	-		

e. Indikator Unjuk Kerja (IUK):

- 1) Mampu membahas teknik dan strategi negosiasi kontrak
- 2) Mampu menyusun teknik dan strategi negosiasi kontrak
- 3) Mampu menetapkan teknik dan strategi negosiasi kontrak

f. Keselamatan dan Kesehatan Kerja

Keselamatan dan kesehatan kerja yang perlu mendapat perhatian dan diterapkan selama pelaksanaan praktek kerja dilakukan, yaitu:

- 1) Memastikan jam pelaksanaan praktek kerja dilakukan secara proporsional dengan jam istirahat agar tidak menimbulkan kelelahan sangat yang dapat mempengaruhi kesehatan dan dapat menimbulkan kecelakaan kerja
- 2) Terjaganya sikap kerja yang telah ditetapkan dalam melaksanakan kegiatan sehingga dapat terhindar dari kesalahan yang berakibat fatal yang disebabkan ketidakdisiplinan, ketidakteitian, ketidaktaatan terhadap azas, melanggar prosedur baku yang telah ditetapkan
- 3) Penggunaan peralatan untuk praktek harus sesuai dengan pedoman dan petunjuk untuk masing-masing alat yang telah ditetapkan

- 4) Bertindak berdasarkan sikap kerja yang sudah ditetapkan sehingga diperoleh hasil seperti yang diharapkan, jangan sampai terjadi kesalahan karena ketidakteelitian dan ketidaktaatan

g. Standar Kinerja

- 1) Dikerjakan selesai tepat waktu, waktu yang digunakan tidak lebih dari yang ditetapkan
- 2) Dikerjakan sesuai dengan alokasi waktu yang telah ditetapkan dan diselesaikan tepat waktu dengan menyelesaikan seluruh tugas-tugas yang diberikan
- 3) Toleransi kesalahan 5% dari hasil yang harus dicapai, dan kesalahan yang terjadi bukan pada kegiatan kritis atau sangat penting

h. Tugas/Instruksi Kerja

- 1) Mampu membahas teknik dan strategi negosiasi kontrak
- 2) Mampu menyusun teknik dan strategi negosiasi kontrak
- 3) Mampu menetapkan teknik dan strategi negosiasi kontrak

i. Daftar Cek Unjuk Kerja Tugas I

NO	DAFTAR TUGAS/ INSTRUKSI	POIN YANG DICEK	PENCAPAIAN		PENILAIAN	
			YA	TIDAK	K	BK
1.	Mampu membahas teknik dan strategi negosiasi kontrak	Membahas teknik dan strategi negosiasi kontrak				
2.	Mampu menyusun teknik dan strategi negosiasi kontrak	Menyusun teknik dan strategi negosiasi kontrak				
3.	Mampu menetapkan teknik dan strategi negosiasi kontrak	Menetapkan teknik dan strategi negosiasi kontrak				

Apakah semua instruksi kerja tugas praktik Menetapkan teknik dan strategi negosiasi dilaksanakan dengan benar dengan waktu yang ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai:

BAB II
CEK LIST TUGAS

NO.	TUGAS UNJUK KERJA	PENILAIAN		TGL
		K	BK	
1.	Melakukan inventarisasi teknik dan strategi negosiasi			
2.	Mengevaluasi teknik dan strategi negosiasi			
3.	Menetapkan teknik dan strategi negosiasi			

Apakah semua tugas unjuk kerja Menentukan Teknik dan Strategi Negosiasi Kontrak Konstruksi telah dilaksanakan dengan benar dan dalam waktu yang telah ditentukan?

YA

TIDAK

	NAMA	TANDA TANGAN
PESERTA		
PENILAI		

Catatan Penilai: